



รายงานผลการดำเนินงานโครงการ
โครงการบริหารงานทั่วไป

61A77110คทก01W02

วันที่ 1 เดือนตุลาคม พ.ศ. 2560 ถึง
วันที่ 30 เดือนกันยายน พ.ศ. 2561

คณะเทคโนโลยีการเกษตร
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

คำนำ

ตามที่คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้จัดทำโครงการบริหารงานทั่วไป รหัสโครงการ 61A77110คทก01W02 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การศึกษาระดับสูงในกลุ่มวิชาเกษตรศาสตร์และเทคโนโลยีการเกษตร ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ให้การศึกษาในรายวิชาพื้นฐานทางเกษตรและวิชาที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา บริการทางวิชาการแก่ชุมชน นักศึกษาได้ดำเนินกิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และบัณฑิตสามารถประยุกต์แนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาใช้ในการดำเนินชีวิตประจำวัน

คณะได้ดำเนินโครงการแล้วเสร็จ จึงขอรายงานและสรุปผลการดำเนินโครงการ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าโครงการนี้เป็นประโยชน์แก่ส่วนราชการ หน่วยงานของทางราชการ ผู้ปฏิบัติงาน หรือผู้สนใจทั่วไป

นางสุพัตรา หล้าชาญ
หัวหน้าโครงการ

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
ส่วนที่ 1	
บทนำ	1
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์ของโครงการ	1
ตัวชี้วัดความสำเร็จ	2
เป้าหมาย	3
ส่วนที่ 2	
วิธีดำเนินการ	4
กลุ่มเป้าหมาย	4
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล	4
วิธีการเก็บข้อมูล	4
การวิเคราะห์ข้อมูล	4
เกณฑ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	5
ส่วนที่ 3	
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	6
ปัญหาอุปสรรค	7
ข้อเสนอแนะ	7
ภาคผนวก	
1. โครงการที่ได้รับการอนุมัติพร้อมคำรับรองการปฏิบัติราชการ	
2. ผลการประเมินการบริหารงานของคณบดีคณะ เทคโนโลยีการเกษตร	
3. แบบสรุปการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายจ่าย	

ส่วนที่ 1

บทนำ

หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการการเรียนการสอนของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงให้มีการจัดการเรียนการสอนบนพื้นฐานหลักความพอประมาณ มีเหตุมีผล และภูมิคุ้มกันในตนเอง นอกเหนือจากการผลิตบัณฑิตในสาขาต่าง ๆ ของคณะพร้อมกับดำเนินการเรียนการสอนให้นักศึกษสาขาที่เกี่ยวข้อง จำเป็นต้องมีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์และครุภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องสำหรับการฝึกประสบการณ์วิชาชีพในแต่ละสาขาให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และคณะเทคโนโลยีการเกษตร จำเป็นต้องดำเนินงานให้สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย เพื่อให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ จำเป็นต้องอาศัยปัจจัยสนับสนุนด้านบุคลากร วัสดุ งบประมาณ ครุภัณฑ์และการจัดการที่ดี และให้บริการที่เอื้อต่อการดำเนินการกิจ

วัตถุประสงค์ของโครงการ

1. เพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สอดคล้องกับพันธกิจ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ

งบประมาณ

หมวดรายจ่าย	รายการงบประมาณ	งบประมาณปี 2561	ชี้แจงรายละเอียด
2. งบดำเนินงาน		179,580	
2.1 ค่าตอบแทนใช้สอย และวัสดุ			
2.1.1 ค่าตอบแทน			
2.1.2 ค่าใช้สอย	1) ค่าจ้างเหมา	50,000	รวมใช้สอย 50,000 บาท 1) ค่าจ้างเหมาในการซ่อมแซม ปรับปรุง อุปกรณ์ครุภัณฑ์ในคณะเทคโนโลยีการเกษตร 2) ค่าจ้างเหมาถ่ายเอกสาร
2.1.3 ค่าวัสดุ	1) ค่าวัสดุสำนักงาน 2) ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	129,580	รวมค่าวัสดุ 129,580 บาท ค่าวัสดุสำนักงาน วัสดุคอมพิวเตอร์ วัสดุงานช่าง ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและน้ำมันหล่อลื่น
	รวม	179,580	

ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

ตัวชี้วัดผลผลิต (Output)

ตัวชี้วัดผลผลิต	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดกิจกรรม ที่
1. จำนวนรายการจัดซื้อจัดหาวัสดุ-อุปกรณ์เพื่อสนับสนุนพันธกิจของคณะเทคโนโลยีการเกษตร	รายการ	20	1

ตัวชี้วัดผลลัพธ์ (Outcome)

ตัวชี้วัดผลลัพธ์	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	วัดวัตถุประสงค์ ข้อที่
1. ร้อยละวัสดุ-อุปกรณ์ที่เพียงพอต่อการสนับสนุนพันธกิจของคณะเทคโนโลยีการเกษตร	ร้อยละ	80	1
2. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บริการในคณะเทคโนโลยีการเกษตร	ร้อยละ	80	1

เป้าหมาย

- บุคลากรและนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร 856 คน
- วัสดุ-อุปกรณ์ในการสนับสนุนพันธกิจของคณะเทคโนโลยีการเกษตร 20 รายการ

ส่วนที่ 2

วิธีดำเนินการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้รับจัดสรรงบประมาณ จากงบประมาณแผ่นดิน โครงการบริหารงานทั่วไปคณะเทคโนโลยีการเกษตร 61A77110คทก01W02 จำนวนเงิน 179,580 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันห้าร้อยแปดสิบบาทถ้วน) คณะดำเนินการจัดสรรงบเพื่อการบริหารงาน ดังนี้

กลุ่มเป้าหมาย

- 1) บุคลากรและนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร 856 คน
- 2) วัสดุ-อุปกรณ์ในการสนับสนุนพันธกิจของคณะเทคโนโลยีการเกษตร 20 รายการ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล

1. ใช้แบบประเมินการบริหารงานของคณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตรการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยแบบประเมินดังกล่าวมีลักษณะเป็นมาตราประเมินค่า (Rating scale) 5 ระดับ โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนดังนี้
 - 5 หมายถึง มีผลการประเมินอยู่ในลำดับมากที่สุด
 - 4 หมายถึง มีผลการประเมินอยู่ในลำดับมาก
 - 3 หมายถึง มีผลการประเมินอยู่ในลำดับปานกลาง
 - 2 หมายถึง มีผลการประเมินอยู่ในลำดับน้อย
 - 1 หมายถึง มีผลการประเมินอยู่ในลำดับต่อน้อยที่สุด
2. การบริหารงานของคณะตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2560

เกณฑ์มาตรฐาน :

1. พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT โดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ของคณะและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ สถาบัน รวมทั้งสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของคณะ และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์และเสนอผู้บริหารระดับสถาบันเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน

3. ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของคณะและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม

4. บริหารงานด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่อธิบายการดำเนินงานอย่างชัดเจน

5. ค้นหาแนวปฏิบัติที่ดีจากความรู้ทั้งที่มีอยู่ในตัวบุคคล ทักษะของผู้มีประสบการณ์ตรง และแหล่งเรียนรู้อื่น ๆ ตามประเด็นความรู้ อย่างน้อยครอบคลุมพันธกิจด้านการผลิตบัณฑิตและด้านการวิจัย จัดเก็บอย่างเป็นระบบโดยเผยแพร่ออกมาเป็นลายลักษณ์อักษรและนำมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานจริง

6. การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุน

7. ดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายในตามระบบและกลไกที่เหมาะสมและสอดคล้องกับพันธกิจและพัฒนาการของคณะที่ได้ปรับให้การดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารงานคณะตามปกติที่ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ

เกณฑ์การประเมิน :

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 - 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 - 6 ข้อ	มีการดำเนินการ 7 ข้อ

วิธีการเก็บข้อมูล

1. แจกแบบประเมินเพื่อเก็บข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายข้างต้น
2. เกณฑ์การประเมินการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2560

การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลในการประเมินผลครั้งนี้ใช้โปรแกรม Microsoft Excel สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ประกอบด้วยค่าเฉลี่ย ร้อยละ ค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D) และวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis)

เกณฑ์ที่ใช้วิเคราะห์ข้อมูล

การแปลความหมายของระดับความพึงพอใจโดยเฉลี่ยจากแบบประเมินแบบมาตรฐานส่วนประมาณ (Rating Scale) 5 ระดับ

ค่าเฉลี่ย 1.00 – 1.50	หมายถึง	มีระดับความพึงพอใจ	อยู่ในระดับน้อยที่สุด
ค่าเฉลี่ย 1.51 – 2.50	หมายถึง	มีระดับความพึงพอใจ	อยู่ในระดับน้อย
ค่าเฉลี่ย 2.51 – 3.50	หมายถึง	มีระดับความพึงพอใจ	อยู่ในระดับปานกลาง
ค่าเฉลี่ย 3.51 – 4.50	หมายถึง	มีระดับความพึงพอใจ	อยู่ในระดับมาก
ค่าเฉลี่ย 4.51 – 5.00	หมายถึง	มีระดับความพึงพอใจ	อยู่ในระดับมากที่สุด

ส่วนที่ 3

สรุปผลการดำเนินงาน

ผลการใช้จ่ายงบประมาณ พ.ศ. 2560 คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้รับจัดสรรงบประมาณ จากงบประมาณแผ่นดิน โครงการบริหารงานทั่วไปคณะเทคโนโลยีการเกษตร 61A77110คทก01W02 จำนวนเงิน 179,580 บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นเก้าพันห้าร้อยแปดสิบบาทถ้วน) ผลดำเนินการเพื่อการบริหารงาน ดังนี้

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

1. ผลการประเมินการบริหารงานของคณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร

ผลการประเมินการบริหารของคณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร (ผศ.ชุมพล ทรวงวิชา) ในภาพรวม พบว่ามีผลการประเมินอยู่ในระดับดี ($\bar{X} = 4.12$) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน จำนวน 2 ด้าน ดังนี้

- 1) ด้านภาวะผู้นำ/คุณลักษณะของผู้นำ ในภาพรวม พบว่า มีผลการประเมินอยู่ในระดับดี ดี ($\bar{X} = 4.06$)
- 2) ด้านการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในภาพรวม พบว่า มีผลการประเมินอยู่ในระดับดี ดี ($\bar{X} = 4.15$)

2. ผลการประเมินการประกันคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2559 การบริหารงานของคณะตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ อยู่ในระดับดีมาก (5.00 คะแนน)

3. แบบสรุปการใช้จ่ายงบประมาณเงินแผ่นดิน ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 *รายการเบิกจ่ายดังกล่าวเอกสารแบบสรุปการใช้จ่ายงบประมาณเงินรายได้ ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 (ภาคผนวก 3)

รายการ	งบที่ได้รับ จัดสรร(บาท)	งบประมาณที่ ใช้จ่าย(บาท)	คงเหลือ
1. ค่าใช้สอย	45,805	45,805	0
2. ค่าวัสดุ	133,775	133,775	0
รวม	179,580	179,580	0

สรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดิน ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร งบประมาณได้รับทั้งสิ้น 179,580.00 บาท ใช้จ่ายไปทั้งสิ้น 179,580.00 บาท คิดเป็นสัดส่วนการเบิกจ่ายร้อยละ 100.00 สรุปการใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลต่อคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ปัญหาอุปสรรค

1. จำนวนผลงานทางวิชาการเมื่อเทียบสัดส่วนกับจำนวนอาจารย์พบว่า มีจำนวนน้อย
2. คุณวุฒิปริญญาเอกมีสัดส่วนน้อย
3. ตำแหน่งทางวิชาการมีสัดส่วนน้อย
4. คุณภาพของหลักสูตรบางหลักสูตรยังไม่ผ่านเกณฑ์คุณภาพ
5. งบประมาณสนับสนุนงบดำเนินงานของคณะมีน้อย

ข้อเสนอแนะ

1. คณะควรพัฒนาระบบการกำกับติดตาม และส่งเสริม ให้อาจารย์ที่ได้รับทุนวิจัย ได้มีการตีพิมพ์เผยแพร่ตามกำหนด
2. ควรทำแผนพัฒนาบุคลากรด้านคุณวุฒิและตำแหน่งทางวิชาการ รายบุคคลให้ชัดเจน และมีระบบการส่งเสริม สนับสนุน และกำกับติดตามให้อาจารย์ดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่กำหนด
3. ควรพัฒนาระบบส่งเสริม สนับสนุน และกำกับติดตามการพัฒนาคุณภาพของหลักสูตรให้
4. คณะ/มหาวิทยาลัยควรหาแนวทาง/หาแหล่งงบประมาณเพื่อสนับสนุนงบดำเนินงานของคณะ

ภาคผนวก

ภาคผนวก 1

ภาคผนวก 2

ภาคผนวก 3