



# แผนยุทธศาสตร์

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561 - 2564

ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ในคราวประชุม วันศุกร์ที่ 11 พฤษภาคม 2561

## บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

แผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561 – 2564 ได้จัดทำขึ้นบนพื้นฐานการวิเคราะห์ข้อมูลตามภารกิจและผลการดำเนินงานที่ผ่านมา การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT) การวิเคราะห์กรอบ ทิศทางและนโยบายประเทศในด้านต่างๆ เช่น การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากรแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2560 – 2574) Thailand 4.0 ทักษะนักศึกษาในศตวรรษที่ 21 นโยบายรัฐบาลปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ใหม่มหาวิทยาลัยราชภัฏ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามพระราชโองบาย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) และแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560 – 2579 ตลอดจนการรับฟังความคิดเห็นของบุคลากรทุกส่วนราชการภายในคณะ เพื่อกำหนดแผนและแนวทางการบริหารคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ต่อไป

แผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561 – 2564 ได้กำหนดเป้าหมายเป็น “คณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับสากล” และเป็นคณะที่มีอัตลักษณ์ “มีทักษะวิชาชีพ มีคุณธรรม พร้อมพัฒนาตนสู่การเปลี่ยนแปลง” ซึ่งได้กำหนดยุทธศาสตร์ทั้งสิ้น 3 ยุทธศาสตร์ และ 8 เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
1. การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล	1.1 นักศึกษา บัณฑิต และประชาชน ได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน 1.2 บัณฑิตมีคุณธรรม และคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ 1.3 อาจารย์ และนักวิจัยได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษา ตำแหน่งทางวิชาการ และสมรรถนะวิชาชีพ
2. การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	2.1 ท้องถิ่นมีความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนและดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง 2.2 มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล 2.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่นอย่างสร้างสรรค์ในระดับภูมิภาค
3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	3.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล 3.2 บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพสูงขึ้น

## คำนำ

แผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561 – 2564 จัดทำขึ้นภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561 – 2564 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560 - 2579 ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในคราวประชุมครั้งที่ 9/2560 ในวันศุกร์ที่ 27 ตุลาคม 2560 โดยมหาวิทยาลัยกำหนดจุดมุ่งหมายในอีก 20 ปีข้างหน้าในการเป็นครูของแผ่นดิน พัฒนาท้องถิ่นสู่สากลโดยการวางแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560 - 2579 แบ่งเป็น 4 ระยะดังนี้ระยะที่เริ่มต้น ระหว่างปีที่ 1 - 5 (พ.ศ. 2560 - 2564) ระยะที่ 2 ระหว่างปีที่ 6 - 10 (พ.ศ. 2565 - 2569) ระยะที่ 3 ระหว่างปีที่ 11 - 15 (พ.ศ. 2570 - 2574) และระยะที่ 4 ระหว่างปีที่ 16 - 20 (พ.ศ. 2575 - 2579) เพื่อให้การบริหารงานมีความสอดคล้องและต่อเนื่อง จึงมีการจัดทำแผนฯ ในระยะต่างๆ ตามความเหมาะสม สอดคล้องกับบริบท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนเช่นเดิมเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2564 ซึ่งคณะได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่เกิดจากกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร บุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในและภายนอกคณะในการกำหนดตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายการดำเนินงานของคณะ อย่างไรก็ตามการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561 – 2564 จะสำเร็จลุล่วงได้เป็นอย่างดีนั้นเกิดจากการทำงานร่วมกันของประชาคมคณะทุกภาคส่วนและผู้ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งผู้ทรงคุณวุฒิได้เสียสละเวลาให้ความรู้และข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้และหวังว่าแผนยุทธศาสตร์ฉบับนี้จะเป็นประโยชน์เป็นเครื่องมือและเป็นแนวทางการพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครต่อไป

คณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ฯ

พฤษภาคม 2561

# สารบัญ

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร

คำนำ

สารบัญ

ตอนที่ 1	ประวัติความเป็นมาและพัฒนา.....	1
ตอนที่ 2	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก(SWOT).....	8
ตอนที่ 3	แผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 - 2564).....	12
ตอนที่ 4	รายละเอียดยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย และโครงการ/กิจกรรม.....	19
ตอนที่ 5	กระบวนการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ.....	29

ภาคผนวก

คำสั่งคณะเทคโนโลยีการเกษตร ที่ 6/2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์  
คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 - 2564)  
และแผนปฏิบัติราชการของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

## ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ

### ประวัติความเป็นมา

คณะเทคโนโลยีการเกษตร จัดตั้งขึ้นเป็นคณะเมื่อ พ.ศ. 2542 ซึ่งประกอบด้วยโปรแกรมวิชาหลัก 2 โปรแกรมวิชา คือ โปรแกรมวิชาเกษตรศาสตร์ และโปรแกรมวิชาคหกรรมศาสตร์ ทั้งสองโปรแกรมวิชา มีหลักวิชาที่ให้ความรู้สอดคล้องสัมพันธ์กันในรูปธรรมได้อย่างมากที่สุดโปรแกรมวิชาหนึ่ง จึงได้จัดรวมทั้ง 2 โปรแกรมวิชาเข้าเป็นคณะเทคโนโลยีการเกษตร เพื่อจัดการศึกษาให้กับท้องถิ่นต่อไป และก่อนที่ทั้งสองโปรแกรมวิชาจะมารวมกัน ต่างมีประวัติความเป็นมาที่น่าสนใจ สร้างบุคลากรที่มีชื่อเสียงและมีคุณประโยชน์ให้กับท้องถิ่นมาเป็นเวลานานและเป็นที่ยกย่องของท้องถิ่นดังรายละเอียดต่อไปนี้

ปี พ.ศ. 2507 โรงเรียนฝึกหัดครูสกลนคร เริ่มเปิดสอนระดับ ป.กศ. มีหมวดวิชาหลายหมวดวิชาด้วยกันและหนึ่งในหมวดวิชานั้นคือหมวดวิชาคหกรรมศาสตร์ มีครู อาจารย์ประมาณ 7 คน (พ.ศ. 2513) ซึ่งเดิมวิชาในหมวดคหกรรมศาสตร์ ได้จัดเป็นวิชาพื้นฐานชื่อวิชาอาหาร และโภชนาการ ในระดับ ป.กศ.สูง ขณะเดียวกันอีกหมวดวิชาหนึ่งคือหมวดวิชาเกษตร เริ่มเปิดสอน ระดับ ป.กศ. มีครู อาจารย์เพียง 1 คน ต่อมา พ.ศ. 2513 มีอาจารย์เพิ่มเป็น 3 คน จากนั้นโรงเรียน ฝึกหัดครูสกลนคร เปลี่ยนชื่อเป็นวิทยาลัยครูสกลนคร

ปี พ.ศ. 2514 วิทยาลัยครูสกลนคร ได้ทำการเปิดสอนวิชาเอกเกษตรศาสตร์ในระดับ ป.กศ.สูง ที่เรียกว่า ป.กศ.สูงเกษตร เป็นแห่งแรกและรุ่นแรก โดยรับนักศึกษามาจากวิทยาลัยครูทั่วประเทศ มาศึกษาต่อที่วิทยาลัยครูสกลนคร เมื่อจบการศึกษาระดับ ป.กศ.สูง จะได้ออกไปเป็นครูที่มีประสิทธิภาพต่อไป ต่อมาในปี พ.ศ. 2529 ทุกหมวดวิชา พัฒนาเป็น ภาควิชา จึงเกิดภาควิชาคหกรรมศาสตร์, ภาควิชาเกษตรศาสตร์ ซึ่งดำเนินการสอนในระดับ อนุปริญญา และปริญญาตรี เช่นเดียวกัน

ปี พ.ศ. 2542 สำนักงานสภาพัฒนาการศึกษาระดับสูง ได้กำหนดให้แต่ละสถาบันราชภัฏมีแนวทางในการพัฒนาสถาบันและให้โอกาสในการให้บริการวิชาการแก่สังคมมากขึ้น โดยมีการจัดหน่วยงานใหม่เกิดขึ้น คือ คณะเทคโนโลยีการเกษตร การก่อตั้งขึ้นจากการรวมภาควิชาเกษตรศาสตร์และภาควิชา คหกรรมศาสตร์ เป็นคณะเทคโนโลยีการเกษตรตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่องการแบ่งส่วนราชการในสถาบัน ลงวันที่ 27 กันยายน 2542 ทำหน้าที่งานด้านการจัดการศึกษาทำการผลิตบัณฑิตสาขาเกษตรศาสตร์และ คหกรรมศาสตร์ ทั้งในระดับ อนุปริญญาและปริญญาตรี

ปี พ.ศ. 2550 ได้จัดการเรียนการสอนจำนวน 9 สาขาวิชา คือ สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ สาขาวิชาพืชศาสตร์ สาขาวิชาสัตวบาล สาขาวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์ทั่วไป สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์ และสาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมเกษตร

ปี พ.ศ. 2552 คณะเทคโนโลยีการเกษตร ได้จัดทำโครงสร้างการบริหารสาขาวิชาใหม่ ประกอบไปด้วย 4 สาขาวิชา คือ สาขาวิชาสัตวศาสตร์ สาขาวิชาพืชศาสตร์ สาขาวิชาการประมง และสาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร และมีหลักสูตรที่เปิดทำการเรียนการสอนจำนวน 4 สาขาวิชา ได้แก่ สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์ สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรมเกษตร และสาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร ประกอบไปด้วย 3 แขนงวิชา คือ แขนงวิชาเทคโนโลยีการผลิตสัตว์ แขนงวิชาเทคโนโลยีการประมง และแขนงวิชาเทคโนโลยีการผลิตพืช

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2553 คณะเทคโนโลยีการเกษตร ได้ย้ายที่ทำการไปอาคารคณะเทคโนโลยีการเกษตรหลังใหม่ ซึ่งเป็นอาคาร 4 ชั้น ประกอบด้วย ชั้นที่ 1 เป็นห้องผู้บริหาร ห้องสำนักงานคณบดี ห้องประชุม ชั้นที่ 2-4 เป็นห้องสำนักงานสาขาวิชา ห้องบรรยาย ห้องปฏิบัติการ ห้องสมุดและห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์

ปี พ.ศ. 2555 คณะเทคโนโลยีการเกษตรได้ทำการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรของคณะเพื่อให้ได้ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ จำนวน 4 หลักสูตร คือ 1) หลักสูตร วท.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตร 2) หลักสูตร วท.บ.สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์ 3) หลักสูตร วท.บ.สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 4) หลักสูตร วท.บ. สาขาวิชาพืชศาสตร์ และอีก 2 หลักสูตรร่วมกับคณะครุศาสตร์ คือ 1) หลักสูตร ค.บ. สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ และ 2) หลักสูตร ค.บ. สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์

ปี พ.ศ. 2559 – ปีปัจจุบัน คณะเทคโนโลยีการเกษตรได้ทำการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรของคณะเพื่อให้ได้ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ จำนวน 6 หลักสูตร คือ 1) หลักสูตร วท.บ. สัตวศาสตร์ 2) หลักสูตร วท.บ. เทคนิคการสัตวแพทย์ 3) หลักสูตร วท.บ. วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร 4) หลักสูตร วท.บ. สาขาพืชศาสตร์ 5) หลักสูตร วท.บ. สาขาบริหารธุรกิจการเกษตร และ 6) หลักสูตร วท.บ. สาขาการประมง และ 2 หลักสูตรร่วม คือ 1) 1) หลักสูตร ค.บ. สาขาวิชาเกษตรศาสตร์ และ 2) หลักสูตร ค.บ. สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์

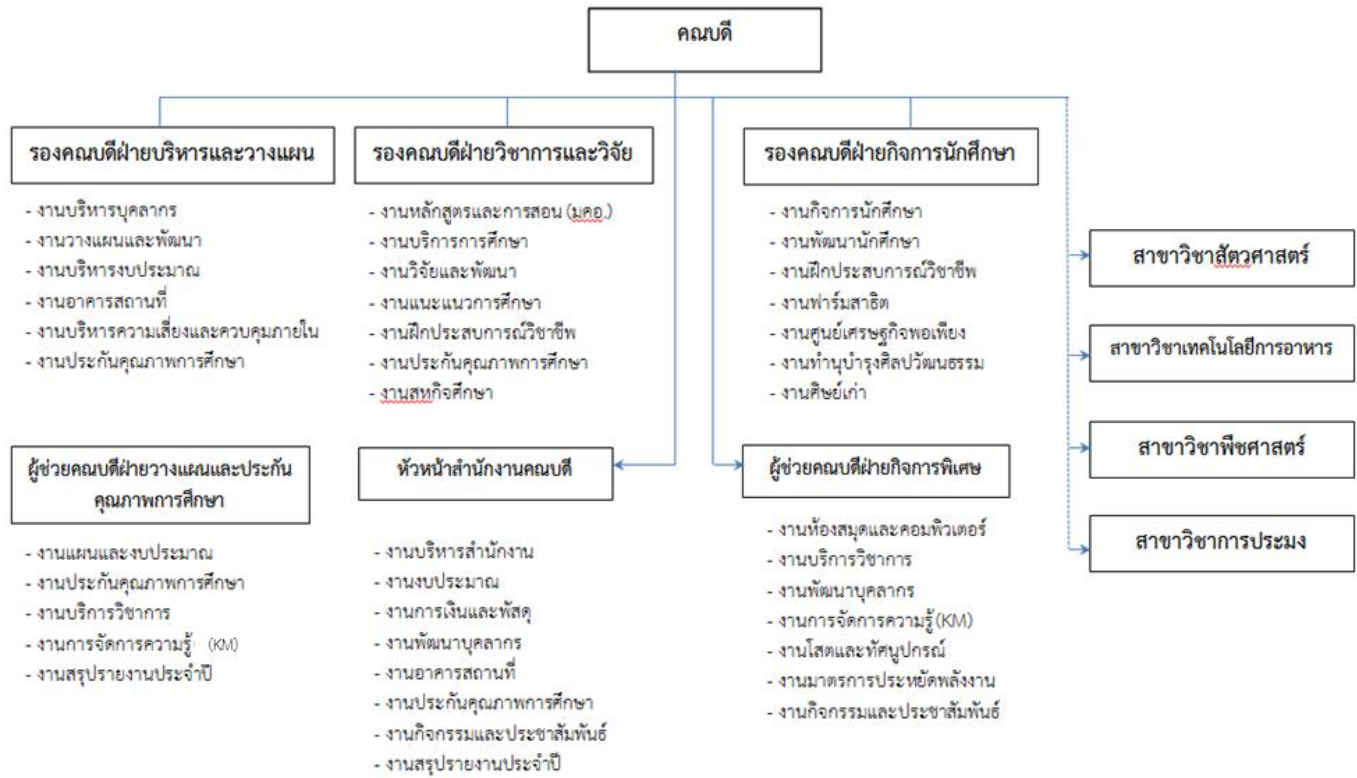
### สถานที่ตั้ง

ที่อยู่ : คณะเทคโนโลยีการเกษตร ตั้งอยู่เลขที่ 680 หมู่ที่ 11 ถนนนิตโย ตำบลธาตุเชิงชุม อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร 47000

โทรศัพท์/โทรสาร : 0-4274-3682

เว็บไซต์ : <http://agt.snru.ac.th>

## โครงสร้างการบริหารงาน คณะเทคโนโลยีการเกษตร



## ตอนที่ 2

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT)



## ตอนที่ 2

### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก(SWOT)

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT) เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2561 - 2564 และจัดทำแผนปฏิบัติราชการของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยให้ผู้บริหารและบุคลากรของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีส่วนร่วมในกระบวนการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะ ตามหนังสือเวียนคณะเทคโนโลยีการเกษตร ที่ ศร 0542.03/ว 398 ลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2561 เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ตรวจสอบแผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร ซึ่งผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม แสดงรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### จุดแข็ง (S)/จุดอ่อน (W)

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<p><b>ด้านการผลิตบัณฑิต</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. คณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นสถาบันการให้โอกาสทางการศึกษา ได้แก่ การให้ทุนทายาทเกษตร วิธีการรับนักศึกษาที่หลากหลาย</li><li>2. การจัดการเรียนการสอนมีรูปแบบที่หลากหลายทั้งภาคทฤษฎีและการฝึกประสบการณ์ตรงตามสาขาวิชาชีพ</li><li>3. มีเครือข่ายการเรียนรู้ที่หลากหลาย เช่น การมีสถานที่ฝึกประสบการณ์ สหกิจศึกษา</li><li>4. มีเครือข่ายการเรียนรู้ที่หลากหลาย เช่น การมีสถานที่ฝึกประสบการณ์ สหกิจศึกษา</li></ol>	<p><b>ด้านการผลิตบัณฑิต</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. หลักสูตรบางหลักสูตรไม่ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน เช่น วท.บ.เทคโนโลยีการเกษตร (แขนงเทคโนโลยีการประมง)</li><li>2. อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ สำหรับจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ</li><li>3. ห้องเรียนและห้องปฏิบัติการที่เหมาะสม ไม่เพียงพอ</li><li>4. นักศึกษา บุคลากร และอาจารย์ มีทักษะด้านภาษาอังกฤษในระดับน้อย</li><li>5. บางหลักสูตรมีบุคลากรสายวิชาการที่มีคุณวุฒิยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานของหลักสูตร เช่น วท.บ.เทคโนโลยีการเกษตร</li><li>6. ขาดบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการ</li></ol>
<p><b>ด้านการวิจัย</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. มีการพัฒนางานวิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงอย่างต่อเนื่อง</li></ol>	<p><b>ด้านการวิจัย</b></p> <p>-</p>
<p><b>ด้านการบริการวิชาการ</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. คณะเทคโนโลยีการเกษตรมีการบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ และสามารถถ่ายทอดสู่ชุมชนได้</li></ol>	<p><b>ด้านการบริการวิชาการ</b></p> <p>-</p>
<p><b>ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. มีการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม /สืบทอด/ต่อเนื่อง</li></ol>	<p><b>ด้านการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม</b></p> <p>-</p>

จุดแข็ง (S)	จุดอ่อน (W)
<p>1. ร่วมกันสืบสานประเพณีท้องถิ่น เช่น วัฒนธรรมการทำนา /การลงแขกเกี่ยวข้าว ดำนา</p> <p><b>ด้านการบริหารจัดการ</b></p> <p>1. มีวัฒนธรรมองค์กรในการทำงานร่วมกัน การทำงานเป็นทีม</p> <p>2. มีการสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากร</p> <p>2. อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา มีความเป็นกัลยาณมิตร ทำให้การเรียนการสอนเกิดประสิทธิภาพ</p> <p>3. การจัดการเรียนการสอนมีรูปแบบที่หลากหลายทั้งภาคทฤษฎีและการฝึกประสบการณ์ตรงตามสาขาวิชาชีพ</p> <p>4. มีเครือข่ายการเรียนรู้ที่หลากหลาย เช่น การมีสถานที่ฝึกประสบการณ์ สหกิจศึกษา</p> <p>5. คณะเทคโนโลยีการเกษตรมีการบูรณาการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ และสามารถถ่ายทอดสู่ชุมชนได้</p> <p>6. คณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นคณะแห่งการให้โอกาสทางการศึกษา ได้แก่ การให้ทุนทายาทเกษตรกร วิธีการรับนักศึกษาที่หลากหลาย</p> <p>7. มีวัฒนธรรมองค์กรในการทำงานร่วมกัน การทำงานเป็นทีม</p> <p>8. มีการสร้างขวัญกำลังใจแก่บุคลากร</p>	<p><b>ด้านการบริหารจัดการ</b></p> <p>1. ตำแหน่งวิชาการ/คุณวุฒิทางการศึกษาของบุคลากรสายวิชาการไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน</p> <p>1. ระบบการสื่อสารภายในองค์กรไม่ชัดเจน</p> <p>2. ความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบของบุคลากรสายสนับสนุนไม่เพียงพอ</p> <p>3. อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ สำหรับจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ</p> <p>4. ห้องเรียนและห้องปฏิบัติการที่เหมาะสม ไม่เพียงพอ</p> <p>5. นักศึกษาส่วนใหญ่มีข้อจำกัดทางเศรษฐกิจ ขาดทุนการศึกษา</p> <p>6. ระบบการสื่อสารภายในองค์กรไม่ชัดเจน</p> <p>7. นักศึกษา บุคลากร และอาจารย์ มีทักษะด้านภาษาอังกฤษในระดับน้อย</p> <p>8. ความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบของบุคลากรสายสนับสนุนไม่เพียงพอ</p> <p>9. นักเรียนที่รับเข้าศึกษา มีพื้นฐานความรู้วิชาวิทยาศาสตร์ในระดับต่ำ</p> <p>10. บุคลากรสายสนับสนุนไม่เพียงพอ และไม่ตรงสายงาน</p> <p>11. ขาดกลยุทธ์ในการหาแหล่งงบประมาณภายนอก</p> <p>12. ขาดคู่มือในการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน</p>

### โอกาส (O)/ภัยคุกคาม (T)

โอกาส (O)	ภัยคุกคาม (T)
<p>1. มีแหล่งทรัพยากรการเรียนรู้และการวิจัยในท้องถิ่นที่หลากหลาย</p> <p>2. นโยบายของรัฐบาลเอื้อต่อการพัฒนาด้านเทคโนโลยีการเกษตร เช่น อาหารปลอดภัย เกษตรปลอดภัย สารพิษ เกษตรอินทรีย์</p> <p>3. บัณฑิตสามารถนำความรู้ที่ได้รับไปประกอบอาชีพได้หลากหลาย</p>	<p>1. ค่านิยมทางสังคมเปลี่ยนแปลงไป ผู้เรียนไม่นิยมเรียนด้านการเกษตร</p> <p>2. กระแสโลกาภิวัตน์ก่อให้เกิดปัญหาด้านสังคม วัฒนธรรม คุณธรรม จริยธรรม มีผลกระทบต่อพฤติกรรมของทรัพยากรมนุษย์</p> <p>3. จำนวนสถาบันการศึกษาในท้องถิ่นทำให้เกิดการแข่งขันมากขึ้น</p>

โอกาส (O)	ภัยคุกคาม (T)
<p>4. ชุมชนในท้องถิ่นประกอบอาชีพเกษตรกรรม บัณฑิตสามารถนำความรู้ไปพัฒนาต่อยอดอาชีพได้อย่างเหมาะสม</p> <p>5. พื้นฐานครอบครัวของผู้เรียนมีอาชีพด้านการเกษตร</p> <p>6. มีแหล่งทุนภายนอกที่เอื้อต่อการดำเนินงานด้านงานวิจัย และบริการวิชาการ</p> <p>7. การพัฒนาประเทศ (แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฉบับที่ 11) ขับเคลื่อนโดยหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>8. เกษตรกรและผู้บริโภคส่วนใหญ่สนใจทำเกษตรอินทรีย์ เกษตรปลอดภัยเพิ่มขึ้น</p> <p>9. องค์กรภาคประชาชนมีความเข้มแข็ง</p> <p>10. มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษา และท้องถิ่น และต่างประเทศ เช่น การวิจัย การจัดการเรียนการสอน การบริการวิชาการ</p> <p>11. มีปราชญ์ชาวบ้าน ครูภูมิปัญญาที่มีความรู้ความสามารถในท้องถิ่น ที่ใช้เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับอาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา</p>	<p>4. ความต้องการแรงงานระดับปริญญาตรีลดลงและความต้องการแรงงานวิชาชีพ เพิ่มขึ้น</p> <p>5. นักเรียนมีพื้นฐานความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์และภาษาอังกฤษไม่ดีเท่าที่ควร</p> <p>6. ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และภาวะโลกร้อน มีผลต่อการพัฒนาการเกษตร</p> <p>7. การขยายตัวของสิ่งก่อสร้างของมหาวิทยาลัยทำให้พื้นที่ในการฝึกปฏิบัติลดลง</p>

ตอนที่ 3  
แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน  
ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 - 2564)

### ตอนที่ 3

## แผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน

### ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 - 2564)

#### ปรัชญา

ผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม นำความรู้ ควบคู่การวิจัยให้เป็นฐานการพัฒนาด้านการเกษตร

#### วิสัยทัศน์

คณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับสากล

#### ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

บัณฑิตและชุมชนสามารถจัดการตนเองได้จากองค์ความรู้ของคณะเทคโนโลยีการเกษตรตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

#### พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ
2. พัฒนาการวิจัยและงานสร้างสรรค์
3. การส่งเสริมการบริการวิชาการแก่ชุมชน
4. การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น
5. การบริหารจัดการที่มีคุณภาพ

#### ค่านิยมหลักองค์กร

"ร่วมคิด ร่วมใจ ร่วมทำหน้าที่ อย่างมีความสุข"

(4 H's, ประกอบด้วย Head, Heart and Hand for Healthy Organization)

Head หมายถึง ร่วมคิด ร่วมกันแสดงความคิดเห็น ได้ข้อสรุปทิศทางเดียวกัน

Heart หมายถึง ร่วมใจ เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

Hand หมายถึง ร่วมทำ ร่วมทำหน้าที่ ร่วมกันขับเคลื่อนภารกิจองค์กร

Healthy Organization หมายถึง องค์กรสุขภาพดี องค์กรแห่งความสุขอย่างมีความสุข

#### ค่านิยมหลักองค์กร

"ร่วมคิด ร่วมใจ ร่วมทำหน้าที่ อย่างมีความสุข" (4 H's, ประกอบด้วย Head, Heart and Hand for Healthy Organization)

Head หมายถึง ร่วมคิด ร่วมกันแสดงความคิดเห็น ได้ข้อสรุปทิศทางร่วมกัน

Heart หมายถึง มีจิตวิญญาณร่วมใจเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

Hand หมายถึง ร่วมทำ ร่วมทำหน้าที่ ร่วมกันขับเคลื่อนภารกิจองค์กร

Healthy Organization หมายถึง องค์กรสุขภาพดี องค์กรแห่งความสุข

### เอกลักษณ์

“เป็นแหล่งเรียนรู้และนวัตกรรมทางการเกษตร”

### อัตลักษณ์

“มีทักษะวิชาชีพ มีคุณธรรม พร้อมพัฒนาตนสู่การเปลี่ยนแปลง”

#### ค่านิยม

**ทักษะวิชาชีพ** : บัณฑิตมีความรู้และทักษะวิชาชีพพร้อมปฏิบัติงาน

**มีคุณธรรม** : บัณฑิตมีความรับผิดชอบ ความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นคนดีของสังคม

**พร้อมพัฒนาตนสู่การเปลี่ยนแปลง** : บัณฑิตมีงานทำและสามารถทำงานได้หลากหลาย

**ยุทธศาสตร์** ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ดังนี้

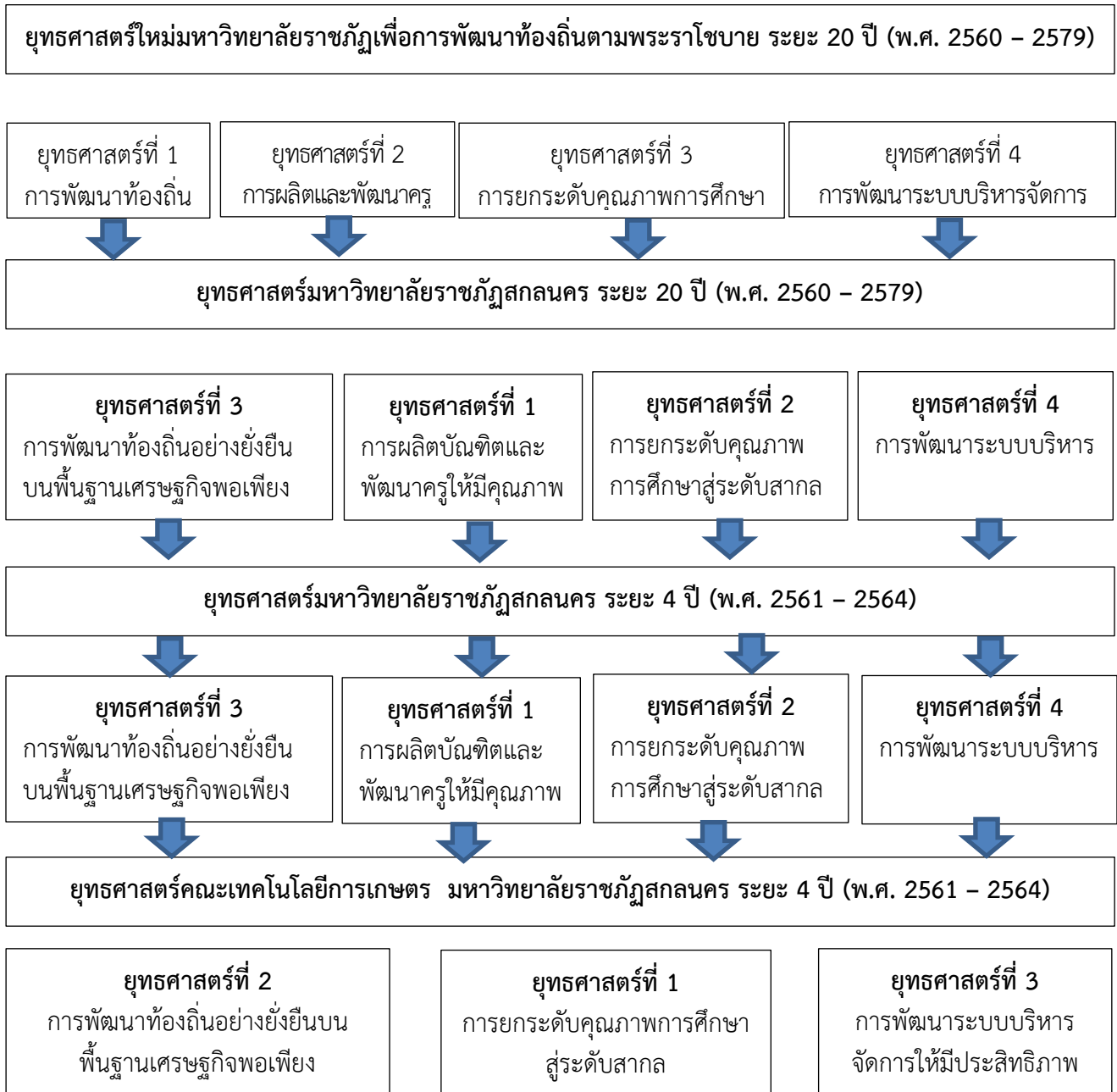
1. การยกระดับคุณภาพการศึกษาระดับสากล
2. การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง
3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

### ยุทธศาสตร์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์
1. การยกระดับคุณภาพการศึกษาระดับสากล	1.1 นักศึกษา บัณฑิต และประชาชน ได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน 1.2 บัณฑิตมีคุณธรรม และคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ 1.3 อาจารย์ และนักวิจัยได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษา ตำแหน่งทางวิชาการ และสมรรถนะวิชาชีพ
2. การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง	2.1 ท้องถิ่นมีองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนและดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง 2.2 มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล 2.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล
3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	3.1 คณะมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล 3.2 บุคลากรของคณะมีศักยภาพสูงขึ้น



ภาพที่ 1 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครระยะ 20 ปี พ.ศ. 2560 - 2579





ยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 – 2564)

**วิสัยทัศน์**

คณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับสากล

**ยุทธศาสตร์**

**ยุทธศาสตร์ที่ 1**  
การยกระดับคุณภาพ  
การศึกษาสู่ระดับสากล

**ยุทธศาสตร์ที่ 2**  
การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน  
บนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง

**ยุทธศาสตร์ที่ 3**  
การพัฒนาระบบบริหาร  
จัดการให้มีประสิทธิภาพ

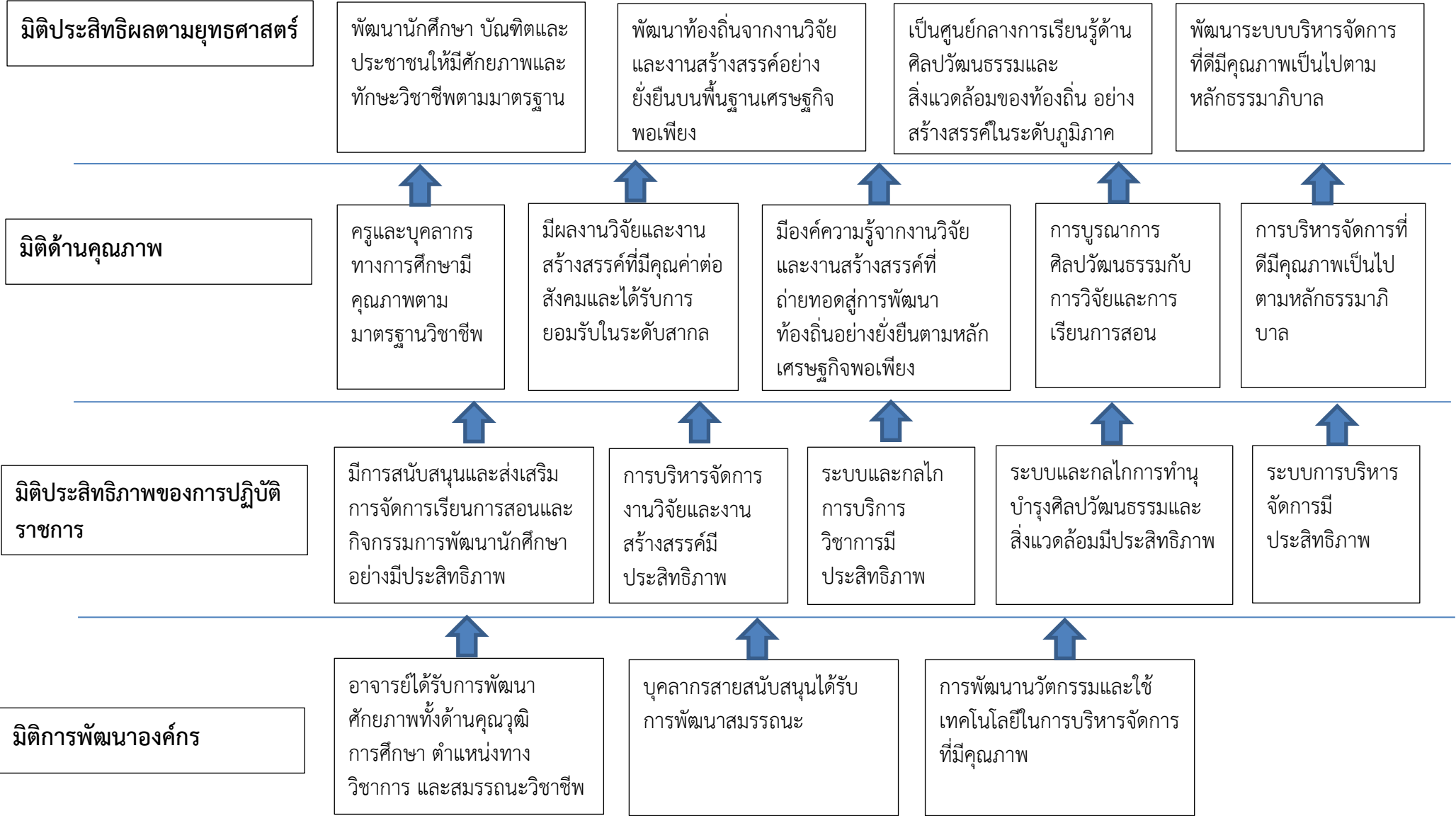
**เป้าประสงค์  
เชิงยุทธศาสตร์**

- 1.1 นักศึกษา บัณฑิต และประชาชน ได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน
- 1.2 บัณฑิตมีคุณธรรมและคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ
- 1.3 อาจารย์ และนักวิจัย ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษา ตำแหน่งทางวิชาการ และสมรรถนะวิชาชีพ

- 2.1 ท้องถิ่นมีองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนและดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
- 2.2 มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล
- 2.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล

- 3.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
- 3.2 บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพสูงขึ้น

แผนผังเชิงยุทธศาสตร์ (Strategy Map) คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



#### ตอนที่ 4

รายละเอียดยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และโครงการ/กิจกรรม

**รายงานโครงการตามประเด็นยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2564**

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 :** การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล

**เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 1.1** นักศึกษา บัณฑิตและประชาชนได้รับการพัฒนาศักยภาพและทักษะวิชาชีพตามมาตรฐาน

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
			2561	2562	2563	2564
<b>กลยุทธ์ที่ 1.1.1 :</b> พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21 1. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนที่เสริมสร้างให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์						
1	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าศึกษา	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓
2	โครงการบริการการศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓
3	โครงการการอบรมศักยภาพนักศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมสู่การทำงาน ในศตวรรษที่ 21	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓
4	โครงการชุดครุภัณฑ์สำรวจทรัพยากรสัตว์น้ำ	สาขาวิชาการประมง			✓	
5	โครงการจัดสร้างอาคารแปรรูปผลิตภัณฑ์ประมง	สาขาวิชาการประมง			✓	
6	โครงการชุดครุภัณฑ์การแปรรูปสัตว์น้ำ	สาขาวิชาการประมง				✓
7	โครงการทัศนศึกษาดูงานนอกสถานที่ของนักศึกษาสาขาวิชาการประมง	สาขาวิชาการประมง	✓	✓	✓	✓
8	โครงการชุดครุภัณฑ์ปฏิบัติการผลิตเห็ดเศรษฐกิจและเห็ดพื้นบ้าน	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓		
9	โครงการชุดครุภัณฑ์บรรจุผลิตภัณฑ์	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓		
10	โครงการครุภัณฑ์ชุดครุภัณฑ์ปฏิบัติการทางปฐพีวิทยา	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓		
11	โครงการก่อสร้างปรับปรุงโรงเรือนชั่วคราวและโรงเรือนจัดการผลผลิตหลังการเก็บเกี่ยว	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓		
12	โครงการจัดหาครุภัณฑ์วิเคราะห์คุณภาพทางด้านพืชศาสตร์	สาขาวิชาพืชศาสตร์				✓
13	โครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษาพืชศาสตร์ชั้นปีที่ 1 ด้านภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓	✓	✓
14	โครงการศึกษาดูงานของนักศึกษาพืชศาสตร์ในฟาร์มเกษตรกรตัวอย่างและสถานประกอบการทางด้านอุตสาหกรรมเกษตร	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓	✓	✓
15	โครงการส่งเสริมการเรียนการสอนด้วยเทคโนโลยี 4.0	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓	✓	
16	โครงการจัดการเรียนการสอนสาขาพืชศาสตร์	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓	✓	✓

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
			2561	2562	2563	2564
<b>กลยุทธ์ที่ 1.1.1 : พัฒนาการจัดการเรียนการสอนในศตวรรษที่ 21</b>						
1. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนที่เสริมสร้างให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์						
17	โครงการจัดการเรียนการสอนสาขาพืชศาสตร์	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓	✓	✓
18	โครงการข้าวคือวัฒนธรรม	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓	✓	✓
19	โครงการจัดซื้อครุภัณฑ์เครื่องปรับอากาศห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์เพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อพืช	สาขาวิชาพืชศาสตร์			✓	
20	โครงการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรสัตวศาสตร์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
21	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนหลักสูตรสัตวศาสตร์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
22	โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อรับการประเมินผลตามเกณฑ์มาตรฐานมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
23	โครงการเตรียมความพร้อมด้านทักษะภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์ และหลักสัตวศาสตร์ นักศึกษาชั้นปีที่ 1	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
24	โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสัตวศาสตร์เพื่อการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
25	โครงการเพิ่มทักษะเพื่อเตรียมความพร้อมบัณฑิตสัตวศาสตร์สู่การทำงานอย่างมืออาชีพ	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
26	โครงการบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตสุ้ท้องถิ่น	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
27	โครงการศึกษาดูงานหลักสูตรสัตวศาสตร์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
28	โครงการประชาสัมพันธ์และแนะแนวหลักสูตรสัตวศาสตร์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
29	โครงการจัดหาวัสดุฝึก สารเคมี เครื่องแก้ว ชุดครุภัณฑ์สิ่งก่อสร้างเพื่อเพิ่มศักยภาพและสนับสนุนการเรียนการสอน วิจัย และบริการทางสัตวศาสตร์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
30	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาบุคลิกภาพและทักษะพิเศษเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ตลาดแรงงานสำหรับผู้มีศักยภาพ	สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร	✓	✓	✓	✓
31	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านห้องปฏิบัติการโลหิตวิทยาของสัตว์และพยาธิวิทยา	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์	✓	✓	✓	✓
32	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนเข้าศึกษา สำหรับนักศึกษาชั้นปีที่ 1 หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์	✓	✓	✓	✓
33	โครงการศึกษาดูงานหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓		✓
34	โครงการกีฬาสามัคคีสัมพันธ์เทคนิคการสัตวแพทย์ 6 สถาบัน (กอล์ฟเกมส์)	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์	✓		✓	
35	โครงการพัฒนาศักยภาพด้านห้องปฏิบัติการโลหิตวิทยาของสัตว์และพยาธิวิทยา	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓	✓	✓
36	โครงการค่ายนวัตกรรมวิทยาศาสตร์เกษตรรุ่นใหม่	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ที่ 1.1.2 : พัฒนาหลักสูตร			2561	2562	2563	2564
2. โครงการพัฒนา ปรับปรุงหลักสูตรให้มีความพร้อมตามแนวทางยุทธศาสตร์ใหม่						
1	โครงการปรับปรุงหลักสูตรสาขาวิชาการประมง	สาขาวิชาการประมง			✓	
2	โครงการปรับปรุงหลักสูตรพืชศาสตร์ตามแนวทางยุทธศาสตร์ใหม่	สาขาวิชาพืชศาสตร์			✓	
3	โครงการจัดทำหลักสูตรระยะสั้นทางด้านพืชศาสตร์	สาขาวิชาพืชศาสตร์			✓	✓
4	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การประกันคุณภาพการศึกษาหลักสูตรพืชศาสตร์	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓	✓	✓
5	โครงการสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาคหกรรมศาสตร์	สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์	✓	✓	✓	✓
6	โครงการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาคหกรรมศาสตร์	สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์	✓	✓	✓	✓
7	โครงการหลักสูตรสัตวศาสตร์ระยะสั้นสำหรับประชาชนทั่วไป (animal science non degree program)	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
8	โครงการแลกเปลี่ยนฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางสัตวศาสตร์และสหกิจศึกษาภายในประเทศและต่างประเทศ	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
9	โครงการนิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพทางสัตวศาสตร์และสหกิจศึกษาหลักสูตรสัตวศาสตร์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
10	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การประกันคุณภาพการศึกษาหลักสูตรสัตวศาสตร์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
11	โครงการปรับปรุงพัฒนาหลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์ตามวงรอบ สกอ. ระยะ 5 ปี	หลักสูตรสัตวศาสตร์			✓	
12	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการอาบน้ำตัดขนสุนัขเพื่อเป็นผู้ประกอบการรายใหม่	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์	✓	✓	✓	✓
13	โครงการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเพื่อเข้าสู่ตลาดแรงงาน	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓	✓	✓
14	โครงการปรับปรุงหลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์			✓	
15	โครงการปรับปรุงหลักสูตรบริหารธุรกิจการเกษตร	สาขาวิชาธุรกิจการเกษตร			✓	
16	โครงการปรับปรุงหลักสูตรวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร			✓	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 1.2 บัณฑิตมีคุณธรรมและคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ที่ 1.2.1 : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า			2561	2562	2563	2564
1. โครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม ความรู้ความคิดและมีสำนึกสาธารณะให้นักศึกษา						
1	โครงการส่งเสริมกิจการนักศึกษาคณะเทคโนโลยีการเกษตร	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓
2	โครงการเกษตรสืบสานศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓
3	โครงการค่ายอาสาพัฒนาท้องถิ่นสาขาวิชาการประมง	สาขาวิชาการประมง	✓	✓	✓	✓

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ที่ 1.2.1 : สนับสนุนและส่งเสริมการจัดกิจกรรมการพัฒนานักศึกษาและศิษย์เก่า			2561	2562	2563	2564
1. โครงการพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม ความรู้ความคิดและมีสำนึกสาธารณะให้นักศึกษา						
4	โครงการสืบสานภูมิปัญญาและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมการทำเครื่องมือประมงพื้นบ้าน	สาขาวิชาการประมง	✓	✓	✓	✓
5	โครงการนิเทศนักศึกษาฝึกประสบการณ์วิชาชีพสาขาวิชาการประมง	สาขาวิชาการประมง	✓	✓	✓	✓
6	โครงการพืชศาสตร์บำเพ็ญประโยชน์	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓	✓	✓
7	โครงการทำบุญสืบสานประเพณีขอขมาบูชาครูใหญ่สัตวศาสตร์	หลักสูตรสัตวศาสตร์	✓	✓	✓	✓
8	โครงการฝึกอบรมสมาธิปลูกปัญญาพัฒนาคุณธรรมนำสู่สำนึกที่มีจิตสาธารณะ	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
9	โครงการพัฒนาความเป็นผู้นำ เสริมสร้างคุณธรรม และมีจิตสาธารณะ	สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร	✓	✓	✓	✓
10	โครงการFood Science Volunteers	สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร	✓	✓	✓	✓
11	โครงการฟู้ดไซน์สัมพันธ์ ครั้งที่ 6	สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร	✓	✓	✓	✓
12	โครงการค่ายคหกรรมศาสตร์แต่งแต้มฝันแบ่งปันน้อง	สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์	✓	✓	✓	✓
13	โครงการแบ่งปันน้ำใจเพื่อสัตว์ผู้ยากไร้	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓	✓	✓
2. โครงการการบริการนักศึกษาและศิษย์เก่า						
1	โครงการศิษย์เก่าคืนสู่เหย้าชาวเกษตร	คณะเทคโนโลยีการเกษตร			✓	
2	โครงการศิษย์เก่าพืชศาสตร์พบน้อง	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓	✓	✓
3	โครงการคืนสู่เหย้าสัตวศาสตร์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
4	โครงการค่ายสัตวศาสตร์อาสาพัฒนาท้องถิ่น	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
5	โครงการจัดตั้งศูนย์ศิษย์เก่าสัตวศาสตร์สัมพันธ์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
6	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการอาบน้ำ-ตัดขนสุนัขเพื่อเป็นผู้ประกอบการรายใหม่	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓	✓	✓
7	โครงการคืนสู่เหย้าศิษย์เก่า Vet Tech	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์			✓	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 1.3 อาจารย์ได้รับการพัฒนาศักยภาพทั้งด้านคุณวุฒิการศึกษาตำแหน่งทางวิชาการและสมรรถนะวิชาชีพ

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ที่ 1.3.1: การส่งเสริมให้อาจารย์และนักวิจัยมีความเป็นมืออาชีพ			2561	2562	2563	2564
1. โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์และนักวิจัย						
1	โครงการการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายวิชาการ	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ที่ 1.3.1: การส่งเสริมให้อาจารย์และนักวิจัยมีความเป็นมืออาชีพ			2561	2562	2563	2564
1. โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์และนักวิจัย						
2	โครงการฝึกอบรมการขอตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์	สาขาวิชาฟิสิกส์ศาสตร์		✓		
3	โครงการฝึกอบรมการเขียนขอทุนวิจัยเพื่อแก้ปัญหาท้องถิ่น	สาขาวิชาฟิสิกส์ศาสตร์		✓	✓	✓
4	โครงการพัฒนาบุคลากรสาขาวิชา คหกรรมศาสตร์	สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์				
5	โครงการส่งเสริมอาจารย์เพื่อพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารและการเขียนบทความวิชาการ	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
6	โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์สัตวศาสตร์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการที่สูงขึ้น	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
7	โครงการส่งเสริมอาจารย์ประจำหลักสูตรสัตวศาสตร์เพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาเอก	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
8	โครงการส่งเสริมสนับสนุนการทำวิจัยและตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยของอาจารย์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
9	โครงการสนับสนุนและส่งเสริมการเข้าร่วมประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติของอาจารย์และนักวิจัย	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
10	โครงการสนับสนุนการฝึกอบรมและแลกเปลี่ยนเรียนรู้การทำวิจัยในต่างประเทศเพื่อพัฒนาศักยภาพอาจารย์ประจำหลักสูตรให้เกิดความเชี่ยวชาญสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการอย่างมืออาชีพ	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
11	โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์และเจ้าหน้าที่เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓	✓	✓
12	โครงการส่งเสริมอาจารย์ประจำหลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์เพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาเอก	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓	✓	

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 2.1 ท้องถิ่นมีองค์ความรู้จากงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ถ่ายทอดสู่การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนและดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ที่ 2.1.1 : พัฒนาองค์ความรู้ ทุกระดับสู่การรับใช้สังคม			2561	2562	2563	2564
1. โครงการบริการวิชาการเพื่อเสริมการพัฒนาคุณภาพเชิงพื้นที่ในท้องถิ่น						
1	โครงการถ่ายทอดความรู้การเลี้ยงปลาด้วยระบบบ่อควาโปนิคส์ (Aquaponic System) เพื่อความมั่นคงทางอาหารภายในครัวเรือน	สาขาวิชาการประมง	✓			
2	โครงการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทางเลือกที่เหมาะสมสู่การพัฒนาท้องถิ่น ปี1	สาขาวิชาการประมง		✓		
3	โครงการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทางเลือกที่เหมาะสมสู่การพัฒนาท้องถิ่น ปี2	สาขาวิชาการประมง			✓	
4	โครงการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำทางเลือกที่เหมาะสมสู่การพัฒนาท้องถิ่น ปี3	สาขาวิชาการประมง				✓



กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
			2561	2562	2563	2564
<b>กลยุทธ์ที่ 2.1.1 : พัฒนาคณะความรู้ ทุกระดับสู่การรับใช้สังคม</b>						
1. โครงการบริการวิชาการเพื่อเสริมการพัฒนาศักยภาพเชิงพื้นที่ในท้องถิ่น						
5	โครงการหน่วยสาธิตการผลิตพืชตามแนวทางเกษตรปลอดภัย	สาขาวิชาพืชศาสตร์	✓	✓	✓	✓
6	โครงการบริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตสัตว์ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่ยั่งยืน	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
7	โครงการส่งเสริมกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเพื่อการผลิตอาหารสัตว์ต้นทุนต่ำสู่การผลิตสัตว์อย่างยั่งยืน	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
8	โครงการวิจัยการผลิตสัตว์เพื่อเพิ่มรายได้และยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
9	โครงการใส่เดือนดินจากฐานความรู้สู่การเกษตรแบบยั่งยืนปี 3	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์	✓			
10	โครงการคลินิกรักษาสัตว์เคลื่อนที่	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์	✓	✓	✓	✓
11	โครงการการจัดการสุขภาพสัตว์และการผสมเทียมและการจัดการอาหารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคขุนต้นน้ำ	หลักสูตรสัตวศาสตร์	✓	✓	✓	✓
12	โครงการการฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีการแปรรูปข้าวกล้องงอกบ้านนางอยตำบลนางอย อำเภอต่างอย จังหวัดสกลนคร	สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร	✓			
13	โครงการการแปรรูปผลิตภัณฑ์จากปลาร้า	สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร	✓			
14	โครงการพัฒนาเส้นใยแปดและฝ้ายเพื่อสร้างเส้นใยแปลกใหม่	สาขาวิชาพืชศาสตร์	✓			
	โครงการเตรียมความพร้อมในการเป็นหน่วยสาธิตและฝึกอบรมการผลิตพืชตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง ปี3	สาขาวิชาพืชศาสตร์			✓	
15	โครงการการถ่ายทอดเทคโนโลยีการจัดการผลิตปลานิลเพื่อเพิ่มรายได้ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	สาขาวิชาธุรกิจการเกษตร	✓			
16	โครงการแปรรูปผ้าคราม	สาขาวิชาคหกรรมศาสตร์	✓	✓	✓	✓

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 2.2 มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่มีคุณค่าต่อสังคมและได้รับการยอมรับในระดับสากล

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
			2561	2562	2563	2564
<b>กลยุทธ์ : 2.2.1 พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์</b>						
1. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อแก้ปัญหาหรือสร้างความเข้มแข็งด้านสังคม ชุมชน ความมั่นคง และคุณภาพชีวิตประชาชน						
1	หลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำสวยงามเชิงพาณิชย์	สาขาวิชาการประมง	-	✓	✓	✓
2	โครงการฝึกอบรมการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ในวารสารนานาชาติ	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓		

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ : 2.2.1 พัฒนางานวิจัยและงานสร้างสรรค์			2561	2562	2563	2564
1. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อแก้ปัญหาหรือสร้างความเข้มแข็งด้านสังคม ชุมชน ความมั่นคง และคุณภาพชีวิตประชาชน						
3	โครงการฝึกอบรมแนวทางการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อพัฒนาท้องถิ่น	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓	✓	
4	โครงการวิจัยและพัฒนาต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นในการเลี้ยงสัตว์สู่นวัตกรรมระดับสากล	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
	โครงการบริการวิชาการด้านการผลิตสัตว์ หลักสูตรที่ 1: การจัดการสุขภาพสัตว์และผสมเทียม หลักสูตรที่ 2: การผลิตอาหารสัตว์เคี้ยวเอื้อง หลักสูตรที่ 3: การผลิตอาหารสัตว์ไม่เคี้ยวเอื้อง หลักสูตรที่ 4: การผลิตสัตว์เศรษฐกิจทางเลือก หลักสูตรที่ 5: การจัดการฟิซอาหารสัตว์ หลักสูตรที่ 6: การจัดการโคเนื้อ หลักสูตรที่ 7: การผลิตปุ๋ยสัตว์อารมณ์ดี หลักสูตรที่ 8: การผลิตสัตว์แบบผสมผสาน	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
5	อนุสิทธิบัตรสิ่งประดิษฐ์ กรรมวิธีการผลิตมะเขือเทศผง	สาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร	✓			
6	โครงการใส่เตีอนดินจากฐานความรู้สู่การเกษตรแบบยั่งยืน	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓	✓	✓
7	โครงการฝึกอบรมระยะสั้นการเป็นผู้ประกอบการฟาร์มสุนัข	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓	✓	✓

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 2.3 เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ศาสตร์หลากหลายแขนงทั้งองค์ความรู้ระดับท้องถิ่นและระดับสากล

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ : 2.3.1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม			2561	2562	2563	2564
1. โครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับการพัฒนาท้องถิ่น						
1	โครงการบริการวิชาการต่อชุมชนในจังหวัดสกลนครและจังหวัดข้างเคียง	สาขาวิชาพืชศาสตร์		✓		
2	โครงการผลิตแก๊สชีวภาพจากมูลสัตว์ (biogas)	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ : 2.3.1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์กับการรับใช้สังคม			2561	2562	2563	2564
1. โครงการบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ด้านสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม เพื่อยกระดับการพัฒนาท้องถิ่น						
3	โครงการผลิตอาหารจากเศษเหลืออุตสาหกรรมเกษตรเพื่อเป็นอาหารสัตว์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
4	โครงการใส่เตอนดินจากฐานความรู้สู่การเกษตรแบบยั่งยืน	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓	✓	✓

### ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 3.1 มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการที่ดีมีคุณภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ที่ 3.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ			2561	2562	2563	2564
1. โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารให้มีคุณภาพ						
1	โครงการงานบริหารทั่วไป สำนักงานคณบดี	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓
2	โครงการการจัดการความรู้ คณะเทคโนโลยีการเกษตร	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓
3	โครงการประกันคุณภาพการศึกษา คณะเทคโนโลยีการเกษตร	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓
4	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการประมง	สาขาวิชาการประมง	-	✓	✓	✓
5	โครงการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาการประมง	สาขาวิชาการประมง	✓	✓	✓	✓
6	โครงการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับหลักสูตร สาขาวิชาการประมง	สาขาวิชาการประมง	✓	✓	✓	✓
7	โครงการจัดระบบการบริหารงานหลักสูตรสัตวศาสตร์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลการดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาลและโปร่งใสตรวจสอบได้	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
8	โครงการจัดหานักวิชาการสัตวบาลประจำฟาร์ม ประจำห้องปฏิบัติการสัตวศาสตร์ และเจ้าหน้าที่ธุรการประจำหลักสูตรสัตวศาสตร์จำนวน 3 อัตรา เพื่อเพิ่มศักยภาพการดำเนินงานของหลักสูตร	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
9	โครงการจัดหาอาจารย์คุณวุฒิปริญญาโท/เอกทางสัตวศาสตร์ จำนวน 2 อัตรา เพื่อทดแทนอาจารย์ที่จะเกษียณอายุราชการในปี พ.ศ. 2563 - 2565	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ประจำปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ที่ 3.1.1 ยกระดับการบริหารจัดการให้มีคุณภาพ			2561	2562	2563	2564
1. โครงการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารให้มีคุณภาพ						
10	โครงการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนสาขาวิชาเทคนิคการสัตวแพทย์	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์	✓	✓	✓	✓
11	โครงการจัดหาอาจารย์ประจำหลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์		✓	✓	✓
2. โครงการยกระดับโครงสร้าง ICT						
1	โครงการพัฒนาห้องสมุด คณะเทคโนโลยีการเกษตร	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓
2	โครงการจัดทำชุดความรู้ด้านการผลิตสัตว์เพื่อการเรียนรู้ในระบบ e-book	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
3	โครงการพัฒนาเอกสารประกอบการสอนด้านการผลิตสัตว์เพื่อการเรียนการสอนในระบบ e - learning	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
4	โครงการจัดทำเว็บไซต์และสื่อประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของหลักสูตรสัตวศาสตร์	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
5	โครงการเพิ่มจุดขยายสัญญาณอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงอาคารแสงจันทร์	สาขาวิชาพืชศาสตร์			✓	

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : 3.2 บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีศักยภาพสูงขึ้นด้านการบริหารจัดการ

กลยุทธ์/โครงการหลัก/โครงการระดับหน่วยงาน		หน่วยงานที่รับผิดชอบ	ปีงบประมาณ			
กลยุทธ์ที่ 3.2.1 พัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน			2561	2562	2563	2564
1. โครงการส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุน						
1	โครงการการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	✓	✓	✓	✓
2	โครงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่สนับสนุนงานหลักสูตรสัตวศาสตร์สู่ก้าวหน้าและความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
3	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อการประยุกต์ใช้องค์ความรู้ในการดำเนินงานสายสนับสนุนอย่างมืออาชีพ	หลักสูตรสัตวศาสตร์		✓	✓	✓
4	โครงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่สนับสนุนงานหลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์สู่ก้าวหน้าและความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพ	หลักสูตรเทคนิคการสัตวแพทย์			✓	

## ตอนที่ 5

กระบวนการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

## ตอนที่ 5

### กระบวนการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เพื่อนำคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้บรรลุวิสัยทัศน์ต้องการอาศัยกระบวนการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ และมีระบบการกำกับ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ดังนั้นเพื่อให้การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติมีแนวทางในการดำเนินงานที่ชัดเจน คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ได้กำหนดแนวทางในการนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติในด้านต่าง ๆ ไว้ ดังนี้

#### 1. การแปลงแผนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ และการถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ระดับคณะสู่หลักสูตร

1.1 พัฒนาแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์คณะเพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านการเงินให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนพันธกิจต่าง ๆ ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมีแนวทางการจัดหาทรัพยากรการเงิน การวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ และการตรวจสอบสถานะทางการเงินของคณะ

1.2 ถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ระดับคณะสู่ระดับหลักสูตร โดยดำเนินการดังนี้

1) จัดประชุมชี้แจง และสื่อสารผ่านเว็บไซต์คณะ และให้หน่วยงานระดับหลักสูตรจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงานที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของคณะ

2) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่แสดงรายละเอียดโครงการหรือกิจกรรม งบประมาณดำเนินงาน ระยะเวลาดำเนินงาน หน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบ และตัวชี้วัดโครงการ ที่สอดคล้องกับเป้าประสงค์และกลยุทธ์ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์

3) จัดให้มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการระหว่างคณะกับหลักสูตร และจัดทำคำรับรองการปฏิบัติราชการรายโครงการ ระหว่างผู้รับผิดชอบโครงการกับหัวหน้าหน่วยงาน

4) การปฏิบัติตามแผนโดยหน่วยงานดำเนินการตามโครงการและนำโครงการเข้าสู่ระบบบริหารโครงการของ เพื่อให้สามารถตรวจสอบและติดตามการดำเนินงานของโครงการต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น งบประมาณในการดำเนินงานโครงการต่างๆ อาจมาจากงบประมาณแผ่นดิน และงบประมาณเงินรายได้

#### 2. การติดตามเพื่อให้เกิดการประเมินผล การเรียนรู้ และการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์

การติดตามเพื่อให้เกิดการประเมินผล การเรียนรู้ และการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์จะมีการนำข้อมูลสารสนเทศ เกี่ยวกับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ของคณะเข้าสู่ระบบและกลไกของการประกันคุณภาพของคณะ มีการประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแผนยุทธศาสตร์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการประจำคณะเพื่อพิจารณาเห็นชอบ

ภาคผนวก



คำสั่งคณะกรรมการเทคโนโลยีการเกษตร

ที่ ๖/๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) และแผนปฏิบัติการของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ตามที่คณะเทคโนโลยีการเกษตร จะดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพัฒนาคณะในช่วง พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔ และขับเคลื่อนให้บรรลุถึงเป้าหมายที่พึงปรารถนา ต่อไป

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๔ ปี และแผนปฏิบัติการของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพสามารถกำหนดแนวทางการพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) โดยองค์ประกอบของคณะกรรมการฯ มีดังต่อไปนี้

- |  |                                  |                            |
|--|----------------------------------|----------------------------|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชุมพล ทรงวิชา           | คณบดี                            | ประธานกรรมการ              |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์รัฐิธิรัตน์ แวนเรืองรอง | รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน      | กรรมการ                    |
| ๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ น.สพ.ธราดล จิตจักร     | รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย      | กรรมการ                    |
| ๔. นายสัตวแพทย์จักรพรรดิ ประชาชาติ           | รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา       | กรรมการ                    |
| ๕. นายนพรัตน์ พิชณีย์                        | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ      | กรรมการ                    |
| ๖. รองศาสตราจารย์ ดร.หาญชัย อัมภผล           | ประธานสาขาวิชาสัตวศาสตร์         | กรรมการ                    |
| ๗. ดร.พิจิกา ทิมสุกใส                        | ประธานสาขาวิชาพืชศาสตร์          | กรรมการ                    |
| ๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เรืองฤทธิ์ หาญมนตรี     | ประธานสาขาวิชาธุรกิจการเกษตร     | กรรมการ                    |
| ๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธนกร ราชพิลา        | ประธานสาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร  | กรรมการ                    |
| ๑๐. นายทรงทรัพย์ อรุณกมล                     | ประธานสาขาวิชาการประมง           | กรรมการ                    |
| ๑๑. นางศศิธร มีชัยตระกูล                     | ประธานสาขาวิชาคหกรรมศาสตร์       | กรรมการ                    |
| ๑๒. นายสุวิทย์ ทิพอุเทน                      | ประธานหลักสูตรสาขาวิชาสัตวศาสตร์ | กรรมการ                    |
| ๑๓. นางสุพัตรา หล้าชาญ                       | หัวหน้าสำนักงานคณบดี             | กรรมการ                    |
| ๑๔. นางอรอนงค์ ไชยรา                         | ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันฯ | กรรมการและเลขานุการ        |
| ๑๕. นางกิริธัชมา แถมสมมติ                    | เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป       | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

/หน้าที่...



หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๑. ระดมความคิด กำหนดนโยบาย และทิศทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เพื่อเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร
๒. ดำเนินการวิเคราะห์ความสอดคล้องและความเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และแผนงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
๓. พิจารณาทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ กรอบแนวทาง และทิศทาง การพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)
๔. ดำเนินการวิเคราะห์จุดแข็ง (strength) จุดอ่อน (weakness) โอกาส (opportunity) และภัยคุกคาม (threat) ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
๕. จัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) กำหนดแนวทางและแปลงแผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นแผนปฏิบัติการประจำปี ให้ครบทั้ง ๔ พันธกิจ คือ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
๖. ดำเนินการติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัดของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๒๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๐ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๑



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชุมพล ทรงวิชา)  
คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร