



แผนกลยุทธ์ทางการเงิน

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2566



ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะ ในคราวประชุมวันที่ 10 สิงหาคม 2563

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ 1 ความเป็นมา	1
1.1 ความเป็นมา	1
1.2 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	2
1.3 กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	3
1.4 ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร	3
ส่วนที่ 2 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2566	6
2.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม	6
2.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน	7
2.3 วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน	8
2.4 นโยบาย งบประมาณ	8
2.5 แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	8
2.6 แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงิน	9
2.7 การจัดทำรายงานทางการเงิน	9
2.8 กลยุทธ์ทางการเงินของคณะเทคโนโลยีการเกษตร	10
ส่วนที่ 3 แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน	15
ส่วนที่ 4 การบริหารและจัดการงบประมาณ	22
ส่วนที่ 5 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล	23
ส่วนที่ 6 การวางแผนการใช้งบประมาณที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้	24
ภาคผนวก	
คำสั่งคณะเทคโนโลยีการเกษตร ที่ 5/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2566 (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เรื่อง แนวปฏิบัติอัตราค่าธรรมเนียมและการรับบริการ วิชาการของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร	

ส่วนที่ 1

ความเป็นมา

1.1 ความเป็นมา

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่ระดับสากล มีการดำเนินงานภายใต้ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจของมหาวิทยาลัย ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงศึกษาธิการ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครเป็นกลไกที่ช่วยในการผลักดันยุทธศาสตร์ชาติ ตามแนวทางการพัฒนาประเทศที่ปรากฏในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) กรอบทิศทางการพัฒนาการศึกษาในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) ที่สอดคล้องกับแผนการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2560 - 2574) กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551 - 2565) คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของคณะให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยใช้กระบวนการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดเป็นแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566

การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ของคณะจะประสบความสำเร็จได้นั้น มีความจำเป็นที่จะต้องจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการด้านการเงิน ให้เหมาะสมและเพียงพอที่จะสนับสนุนพันธกิจต่างๆ ของคณะให้บรรลุตามเป้าประสงค์ที่กำหนดไว้ อันได้แก่ การสร้างกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายของการดำเนินงาน โดยพิจารณาจากทุกแหล่งเงิน ทั้งจากงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ จากค่าบำรุงการศึกษา รวมทั้งรายได้อื่นๆ ที่คณะได้รับมีการนำเงินรายได้ไปจัดสรรอย่างเป็นระบบ มีระบบฐานข้อมูลทางการเงินที่สามารถแยกค่าใช้จ่ายตามหมวดต่างๆ มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบครบทุกพันธกิจของคณะ รวมทั้ง มีผู้ตรวจสอบการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพรายงานทางการเงิน ต้องสามารถทราบข้อมูลด้านค่าใช้จ่ายทั้งหมด ทั้งด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและการพัฒนาบุคลากร

จากแนวทางที่ได้กล่าวมานั้น คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครจึงจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของมหาวิทยาลัยในทุก ๆ ด้านทั้งการผลิตบัณฑิต งานวิจัยการบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมรวมทั้งส่งเสริมกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีแนวทางจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน ทั้งในส่วนของจัดหาแหล่งเงิน วิธีการได้มาซึ่งแหล่งเงิน รวมทั้งวางแผนการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้มีระบบฐานข้อมูลทางการเงินมีการจัดทำรายงานทางการเงินที่แสดงถึงสถานะทางการเงินและสามารถเข้าถึงข้อมูลทางการเงินทุกด้าน ที่แสดงถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการทั้งนี้ต้องได้รับการตรวจสอบจาก

หน่วยตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี และจากหน่วยงานภายนอก คือ สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน เพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยให้พิจารณาหาแนวทางปรับปรุงอย่างต่อเนื่องต่อไป

1.2 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

แผนกลยุทธ์ของคณะประจําปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566 ได้มีการดำเนินการตามแผนงานโครงการ/กิจกรรม และพิจารณาจัดสรรเงินงบประมาณแล้ว ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานประสบความสำเร็จ จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566 ภายใต้หลักการดังต่อไปนี้

1.2.1 หลักผลสัมฤทธิ์ของการบริหารงานตามภารกิจของรัฐตามที่กำหนดไว้ในพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 6 (2) เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ

1.2.2 หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 มี 6 องค์ประกอบ คือ

- 1) หลักนิติธรรม (The Rule of Law)
- 2) หลักคุณธรรม (Morality)
- 3) หลักความโปร่งใส (Accountability)
- 4) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
- 5) หลักความรับผิดชอบ (Responsibility)
- 6) หลักความคุ้มค่า (Cost – effectiveness or Economy)

1.3 กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566 ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ให้ความสำคัญกับกระบวนการร่วมระดมความคิด การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) เพื่อนำไปกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และแนวทางปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

1.3.1 แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร คือ คำสั่งคณะเทคโนโลยีการเกษตร ที่ 5/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อทำหน้าที่จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2566 ลงวันที่ 5 มกราคม 2562 ให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินประจำปี และสื่อสารสร้างความเข้าใจให้บุคลากรในการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน และแผนการใช้จ่ายเงินของมหาวิทยาลัย

1.3.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และแนวทางปฏิบัติ โดยการระดมสมองจากผู้บริหาร และบุคลากรคณะเทคโนโลยีการเกษตร

1.4 ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร

ปรัชญา

ผลิตบัณฑิตให้มีคุณธรรม นำความรู้ ควบคู่การวิจัยให้เป็นฐานการพัฒนาด้านการเกษตร

วิสัยทัศน์

คณะเทคโนโลยีการเกษตรเป็นสถาบันการศึกษา เพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่ความยั่งยืน

ค่านิยมหลักองค์กร

“ร่วมคิด ร่วมใจ ร่วมทำหน้าที่ อย่างมีความสุข” (4 H’s, ประกอบด้วย Head, Heart and Hand for Healthy Organization)

Head หมายถึง ร่วมคิด ร่วมกันแสดงความคิดเห็น ได้ข้อสรุปทิศทางร่วมกัน

Heart หมายถึง มีจิตวิญญาณร่วมใจเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

Hand หมายถึง ร่วมทำ ร่วมทำหน้าที่ ร่วมกันขับเคลื่อนภารกิจองค์กร

Healthy Organization หมายถึง องค์กรสุขภาพดี องค์กรแห่งความสุข

อัตลักษณ์

“บัณฑิตเป็นคนดี มีรายได้ พร้อมพัฒนาตนสู่การเปลี่ยนแปลง”

เอกลักษณ์

“เป็นแหล่งเรียนรู้และนวัตกรรมทางการเกษตร”

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม
2. การพัฒนาการวิจัยและงานสร้างสรรค์
3. การส่งเสริมการบริการวิชาการแก่ท้องถิ่น
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
5. บริหารจัดการให้มีคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. การยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่ระดับสากล
2. การพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง
3. การพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

ส่วนที่ 2

แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566

2.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) ด้านการเงิน

จุดแข็ง (Strengths)

1. คณะมีศักยภาพในการหารายได้จากแหล่งอื่นๆ เช่น การเป็นที่ปรึกษา ทูนวิจัย การบริการวิชาการ เป็นต้น
2. คณะมีทรัพยากรและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ที่เอื้อต่อการจัดการรายได้ เช่น ศูนย์การเรียนรู้ เศรษฐกิจพอเพียง โรงงานต้นแบบอุตสาหกรรมเกษตร คลินิกรักษาสัตว์ ร้านค้าจำลองค้าปลีก โรงเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ สวนผักอินทรีย์พืชศาสตร์ เป็นต้น
3. คณะมีการเปิดหลักสูตรให้สอดคล้องสถานการณ์ปัจจุบัน
4. คณะมีนโยบาย/ระบบที่ชัดเจนในการจัดหาเงินรายได้

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. ผู้รับผิดชอบโครงการไม่สามารถใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
2. การควบคุมและการกำกับติดตาม ยังไม่มีประสิทธิภาพใช้จ่ายเงิน ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้
3. บุคลากรยังขาดความเข้าใจเกี่ยวกับกฎระเบียบด้านการเงินที่ถูกต้อง และเป็นทิศทางเดียวกันให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

โอกาส (Opportunities)

1. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติมีทิศทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของคณะ ส่งผลให้คณะมีรายได้เพิ่มขึ้น เช่น นโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัด/จังหวัด เป็นต้น
2. ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในโลกปัจจุบัน ทำให้คณะมีโอกาสในการหารายได้จากการจัดการศึกษาเพิ่มมากขึ้น
3. การเชื่อมโยงฐานข้อมูลจากสำนักงบประมาณและกรมบัญชีกลาง เช่น ระบบ e-Budgeting ระบบ GFMS ทำให้มหาวิทยาลัยมีข้อมูลในการตัดสินใจที่ดี
4. รัฐบาลมีนโยบายการให้กู้ยืมเงินจากกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.)

อุปสรรค (Threats)

1. นโยบายการให้กู้ยืมเงินจากกองทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ.) และกองทุนเงินให้กู้ยืมที่ผูกพันกับรายได้ในอนาคต (กรอ.) ไม่แน่นอนและไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา
2. อัตราการเกิดของประชากรที่ลดลง ทำให้จำนวนนักเรียนที่เข้าสู่ระดับอุดมศึกษามีจำนวนลดลง
3. สถานศึกษามีจำนวนเพิ่มขึ้น ทำให้การแข่งขันสูง
4. การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมส่งผลกระทบต่อแผนการใช้จ่ายงบประมาณ
5. การจัดเก็บรายได้มีความยืดหยุ่น ทำให้การบริหารเงินรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

2.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

วิสัยทัศน์

คณะเทคโนโลยีการเกษตรมีศักยภาพจากองค์ความรู้ทางการเกษตรในการจัดการรายได้

พันธกิจ

1. บริหารงบประมาณและการเงินให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพโดยใช้ระบบเทคโนโลยี
2. การรักษาวินัยและความมั่นคงทางการเงิน
3. จัดหารายได้บนฐานทรัพยากรของคณะ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการด้านการเงิน
2. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลทางการเงิน
3. การเพิ่มรายได้ให้กับคณะ

เป้าประสงค์

1. ระบบการบริหารจัดการด้านการเงินมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้
2. ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน ที่ถูกต้อง ตรวจสอบได้
3. การเพิ่มรายได้จากฐานทรัพยากรของคณะ

กลยุทธ์

1. กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงินและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ
2. พัฒนาระบบงานและฐานข้อมูลทางการเงิน
3. การใช้องค์ความรู้ในการสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ

2.3 วัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

- 2.3.1 เพื่อให้การบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้

2.3.2 เพื่อสร้างระบบและกลไกที่มีประสิทธิภาพในการจัดหางบประมาณ การใช้จ่ายงบประมาณ โดยจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์

2.3.3 เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการด้านงบประมาณและการเงินให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

2.3.4 เพื่อให้มีการติดตามและประเมินผลด้านงบประมาณและการเงิน และนำไปปรับปรุง พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2.4 นโยบายงบประมาณ

2.4.1 จัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของคณะ

2.4.2 ติดตามและประเมินผลความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ

2.5 แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

2.5.1 วิเคราะห์ภาระงบประมาณจากแนวโน้มงบประมาณแผ่นดินและงบรายได้ ตลอดจนจัดเตรียมงบประมาณรายจ่ายตามงบประมาณที่จัดสรร

2.5.2 วิเคราะห์และจัดสรรงบประมาณที่ตอบสนองกับยุทธศาสตร์ของคณะและจัดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนตามลำดับความพร้อม

2.5.3 ติดตาม ทบทวน วิเคราะห์ รายงานผลและปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

2.6 แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงิน

2.6.1 จัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของคณะ

2.6.2 ให้แต่ละสาขาของคณะจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณตามประเภทรายจ่ายที่กำหนดไว้ตามไตรมาส

2.6.3 ติดตาม ทบทวน วิเคราะห์ รายงานผล และปรับปรุงแผนการใช้จ่ายงบประมาณในปีถัดไป

2.7 การจัดทำรายงานทางการเงิน

2.7.1 คณะมีการจัดทำรายงานทางการเงินตามแผนที่กำหนดไว้

2.7.2 คณะมีการประเมินผลการใช้จ่ายทางการเงินเพื่อปรับปรุงและจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

แผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2566

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2563	2564	2565	2566	
1. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการด้านการเงิน	1. กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงิน และการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ	1.1 มีระบบและกลไกในการจัดการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	6	6	6	6	แผนงานงานบริหารทั่วไป สำนักงานคณบดี และทุกสาขาวิชา
		1.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน	75	75	75	75	แผนงานงานบริหารทั่วไป สำนักงานคณบดี และทุกสาขาวิชา
		1.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม	94	95	95	95	แผนงานงานบริหารทั่วไป สำนักงานคณบดี และทุกสาขาวิชา
2. การเพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลทางการเงิน	2. พัฒนาระบบงานและฐานข้อมูลทางการเงิน	2.1 มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน	1	1	1	1	1. ระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารและการตัดสินใจ http://fns.snru.ac.th
3. การเพิ่มรายได้ให้กับคณะ	3. การใช้องค์ความรู้ในการสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ	3.1 จำนวนช่องทางที่สามารถหารายได้ให้กับคณะ	2	3	4	5	1. โรงงานต้นแบบอุตสาหกรรมเกษตร 2. ค่าบริการห้องสมุด 3. ร้านค้าปลาสวยงาม 4. การผลิตและแปรรูปสัตว์ปีก 5. การให้บริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์ทางด้านสัตวศาสตร์ เทคนิคการสัตวแพทย์ และทางด้านพืช 6. คลินิกรักษาสัตว์ 7. รายได้จากการจัดการศึกษาสาขาวิชาพืชศาสตร์ อาทิ การผลิตเห็ดเศรษฐกิจ, การพัฒนาผลิตภัณฑ์แหมมเห็ด, การพัฒนาผลิตภัณฑ์ผักผลไม้อบกรอบ

ประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย				แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม
			2563	2564	2565	2566	
							8. ค่าบริการเครื่องมือทางการเกษตร 9. ค่าบริการทางวิชาการสาขาวิชาพืชศาสตร์ อาทิ รับจ้างศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากผักและผลไม้, รับจ้างศึกษาและพัฒนาเครื่องจักรแปรรูปผักผลไม้
3. การเพิ่มรายได้ให้กับคณะ	3. การใช้องค์ความรู้ในการสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ	3.2 จำนวนหลักสูตรอบรมระยะสั้น	2	3	4	5	1. อบรมให้ความรู้ด้านสัตวศาสตร์ 2. อบรมการทำเบอเกอร์เพื่อประกอบอาชีพ 3. อบรมศิลปะการย้อมผ้าครามแบบญี่ปุ่น 4. อบรมศิลปะการแกะสลักผักผลไม้เพื่อการตกแต่ง แผนดำเนินการโครงการอบรมหลักสูตรระยะสั้นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้ 1. อบรมให้ความรู้ด้านสัตวศาสตร์ วางแผนจัดโครงการ หลักสูตร “การจัดการระบบสืบพันธุ์โค-กระบือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต รุ่นที่ 3” ในวันที่ 29-31 ต.ค. 63 นี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1
การเพิ่มประสิทธิภาพระบบบริหารจัดการด้านการเงิน

เป้าประสงค์ที่ 1 ระบบการบริหารจัดการด้านการเงินมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส ตรวจสอบได้

กลยุทธ์ที่ 1 กำหนดแนวทางในการบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วย นับ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1.1 มีระบบและกลไกในการจัดสรรการวิเคราะห์ ค่าใช้จ่ายการตรวจสอบ การเงินและ งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	ระดับ	6	6	6	6
1.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ลงทุน	ร้อยละ	75	75	75	75
1.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่าย ภาพรวม	ร้อยละ	94	95	95	95

เกณฑ์ตัวชี้วัด

1.1 มีระบบและกลไกในการจัดสรร การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย การตรวจสอบการเงินและงบประมาณอย่างมี
ประสิทธิภาพ

ระดับ คะแนน	เกณฑ์การให้คะแนน
ระดับ 1	มีแผนกลยุทธ์ทางการเงินที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามเป้าหมาย
ระดับ 2	มีแนวทางจัดหารทรัพยากรทางการเงิน แผนการจัดสรร และการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมี ประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
ระดับ 3	มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงินที่ผู้บริหารสามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจและวิเคราะห์ สถานะทางการเงิน
ระดับ 4	มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
ระดับ 5	มีการนำข้อมูลทางการเงินไปใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย และวิเคราะห์สถานะทางการเงินและ ความมั่นคงขององค์กร
ระดับ 6	มีหน่วยงานตรวจสอบภายในและภายนอก ทำหน้าที่ตรวจ ติดตามการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตาม ระเบียบและกฎเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด

1.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุน

สูตรการคำนวณ :

$$\frac{\text{เงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนที่สถาบันอุดมศึกษาเบิกจ่าย}}{\text{วงเงินงบประมาณรายจ่ายลงทุนที่สถาบันอุดมศึกษาได้รับ}} \times 100$$

เกณฑ์ตัวชี้วัด :

ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
ร้อยละ 69	ร้อยละ 72	ร้อยละ 75	ร้อยละ 78	ร้อยละ 81

1.3 ร้อยละของการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวม

สูตรการคำนวณ :

$$\frac{\text{เงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวมที่สถาบันอุดมศึกษาเบิกจ่าย}}{\text{วงเงินงบประมาณรายจ่ายภาพรวมที่สถาบันอุดมศึกษาได้รับ}} \times 100$$

เกณฑ์ตัวชี้วัด :

ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
ร้อยละ 92	ร้อยละ 93	ร้อยละ 94	ร้อยละ 95	ร้อยละ 96

แนวทางปฏิบัติ

1. ทบทวนและพัฒนาระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศด้านการเงินให้มีความเหมาะสม ทันสมัย สอดคล้องกับระเบียบทางราชการ และนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. วางระบบกลไกในการจัดสรรเงินงบประมาณ วางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ บริหารงบประมาณ และติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุน
3. กำหนดมาตรการและแนวทางเร่งรัดติดตามการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี
4. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุ ให้มีความรวดเร็ว โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม
5. พัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการตรวจสอบภายในเพื่อเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีของหน่วยงาน
6. จัดทำต้นทุนผลิตของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง และนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนและการตัดสินใจ รวมถึงการจัดทำแผนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน
7. พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านการเงิน บัญชี ตรวจสอบภายใน และพัสดุ โดยการจัดทำระบบประกันคุณภาพภายใน ระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2
การเพิ่มประสิทธิภาพระบบฐานข้อมูลทางการเงินโดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้

เป้าประสงค์ที่ 2 ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน มีความถูกต้อง ตรวจสอบได้
 กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบงานและฐานข้อมูลทางการเงิน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
2.1 มีระบบฐานข้อมูลทางการเงิน	ระดับ	1	1	1	1

เกณฑ์ตัวชี้วัด

ระดับคะแนน	เกณฑ์การให้คะแนน
ระดับ 1	มีโครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูล
ระดับ 2	มีระบบฐานข้อมูลเพื่อการจัดการทางการเงิน
ระดับ 3	มีการพัฒนาและปรับปรุงระบบฐานข้อมูลทางการเงิน
ระดับ 4	มีการจัดทำรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหาร
ระดับ 5	มีการประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ฐานข้อมูล
ระดับ 6	มีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงระบบฐานข้อมูล

แนวทางปฏิบัติ

1. พัฒนาระบบฐานข้อมูลด้านงบประมาณ การเงิน และบัญชีให้สามารถรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างสะดวก รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ
2. เชื่อมโยงฐานข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ด้านงบประมาณ บัญชี การเงิน และพัสดุ
3. พัฒนารูปแบบการรายงานข้อมูลทางการเงิน การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน และนำข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการบริหาร

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3
การสร้างรายได้ให้กับคณะ

เป้าประสงค์ที่ 3 การเพิ่มรายได้ให้กับคณะเทคโนโลยีการเกษตร

กลยุทธ์ที่ 3 การใช้องค์ความรู้ในการสร้างรายได้จากการบริการวิชาการ

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ปี	ปี	ปี	ปี
		2563	2564	2565	2566
1. จำนวนช่องทางที่สามารถหารายได้ให้กับคณะเทคโนโลยีการเกษตร	ช่องทาง	2	3	4	5

แนวทางปฏิบัติ

- กำหนดแนวทางในการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน การจัดหาแหล่งเงิน วิธีการที่ได้มาซึ่งแหล่งเงินต่างๆ ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร
- สนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ ที่ดำเนินการโดยหน่วยงานภายในองค์กรคณะบุคคล และบุคลากร
- สนับสนุนให้เกิดรายได้จากการบริการวิชาการที่มาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของคณะเทคโนโลยีการเกษตร
- มีระบบ และกลไกในการจัดการรายได้จากภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย

ความเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ และแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



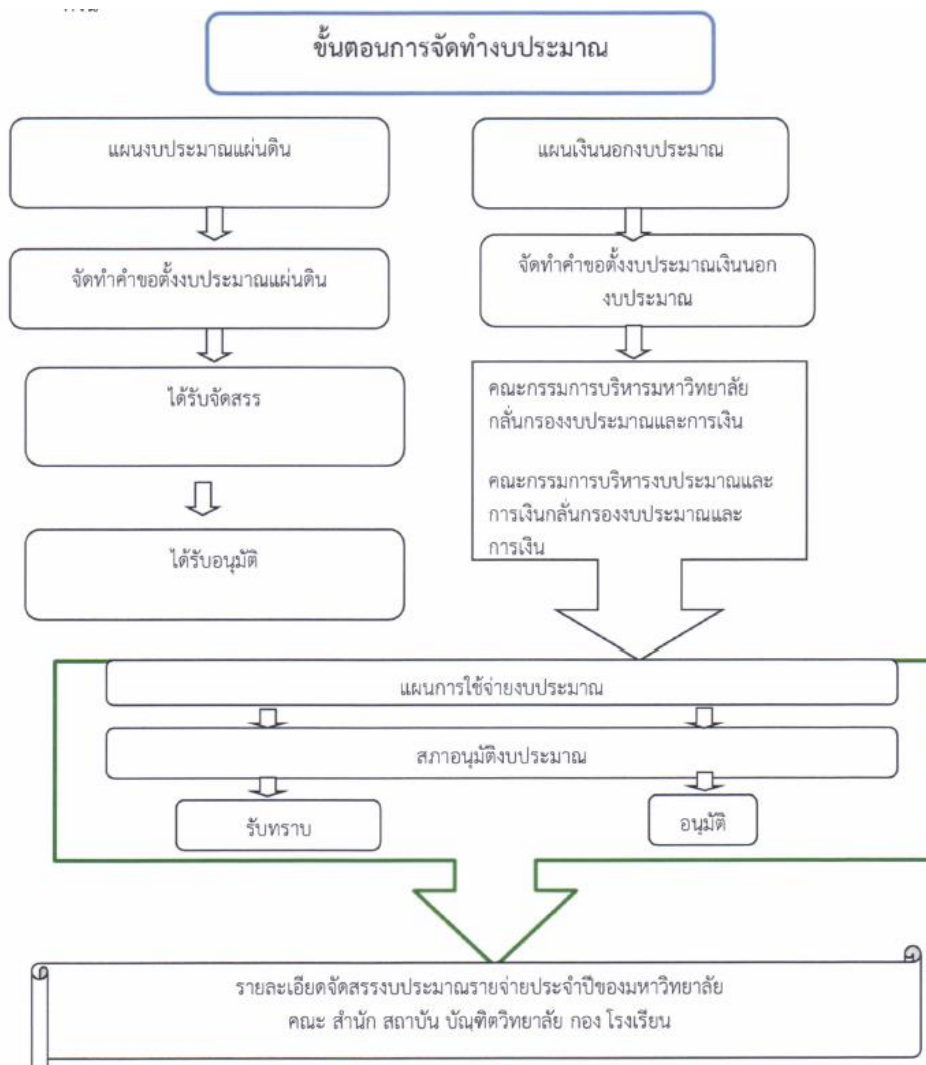
ส่วนที่ 3

แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีแนวทางในการจัดหาทรัพยากรด้านการเงิน โดยมีหน่วยนโยบายและแผน เป็นหน่วยงานกลางร่วมกับหลักสูตร สาขาวิชา ดำเนินการจัดทรัพยากรด้านการเงินจาก 2 แหล่ง คือ งบประมาณแผ่นดินและเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ดังนี้

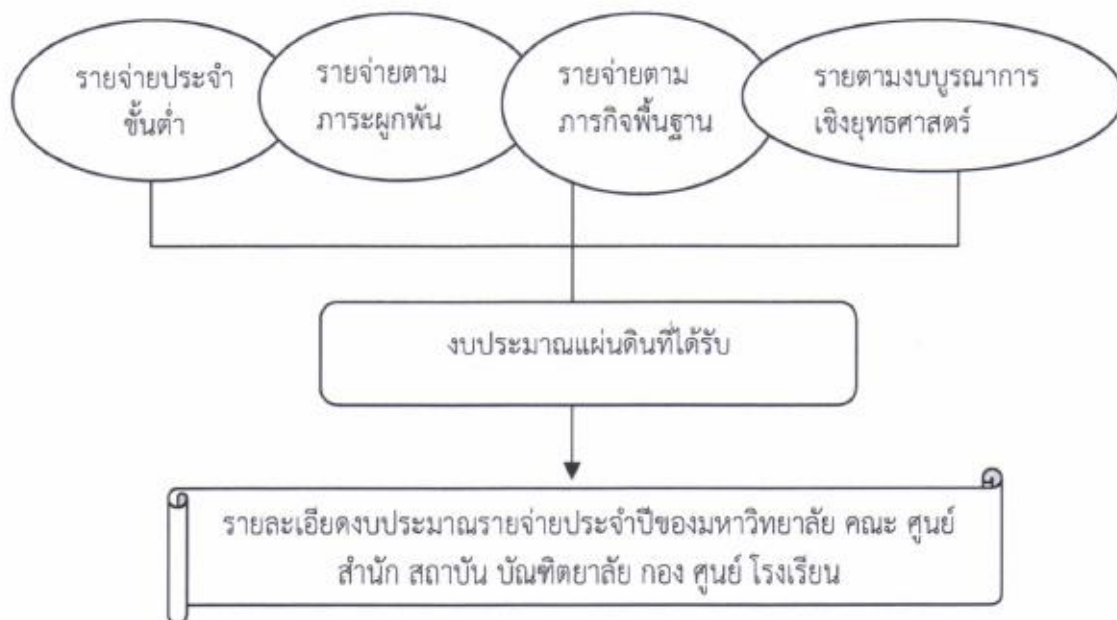
1. เงินงบประมาณแผ่นดิน
2. เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ได้แก่
 - รายได้จาก การบำรุงการศึกษา (ภาคปกติ)
 - รายได้จาก การบริการ

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีขั้นตอนในการจัดหางบประมาณและแนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน ดังนี้



คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร มีการสรรหางบประมาณแผ่นดิน และเงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) ที่มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์ของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และยุทธศาสตร์ของการพัฒนาของมหาวิทยาลัย และสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยมีรายได้อื่น ๆ เพื่อการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน ดังนี้

1. เงินงบประมาณแผ่นดิน เป็นงบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยจัดทำเป็นกรอบค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีของมหาวิทยาลัย ประกอบด้วยการจัดทำรายจ่ายขั้นต่ำ รายจ่ายตามภาระผูกพัน และรายจ่ายตามภารกิจพื้นฐาน และงบประมาณบูรณาการวิเคราะห์และรวบรวมข้อมูลนำเสนอผู้บริหารเพื่อให้ความเห็นชอบ กองนโยบายและแผนจัดทำรายละเอียดค่าขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และสำนักงานงบประมาณเพื่อพิจารณาขอรับจัดสรรงบประมาณประจำปี ทั้งนี้การจัดทำค่าของงบประมาณภายใต้หลักเกณฑ์ที่สำนักงานงบประมาณเป็นผู้กำหนด เมื่อมหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีแล้วมหาวิทยาลัยดำเนินการจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานต่าง ๆ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดและหน่วยงานจะจัดทำแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณและรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณทุกสิ้นไตรมาส ทั้งนี้แผนการใช้จ่ายจะเป็นไปตามความจำเป็นและตามภารกิจของหน่วยงาน



2. เงินนอกงบประมาณ (เงินรายได้) มีรายได้จากงบประมาณที่เกิดจากการจัดเก็บรายได้ของมหาวิทยาลัยจากภารกิจที่ดำเนินการเพื่อนำมาเป็นค่าใช้จ่ายหลักในการบริหารจัดการและดำเนินการในภารกิจนั้น โดยเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยได้จาก 3 แหล่ง คือ เงินบำรุงการศึกษาของนักศึกษา เงินรายได้จากการให้บริการ และเงินรายได้อื่น ๆ โดยมีรายละเอียดดังนี้

2.1 เงินบำรุงการศึกษาของนักศึกษา เป็นเงินค่าลงทะเบียนเรียนในรายวิชาเรียน และค่าธรรมเนียมการศึกษาที่นักศึกษาที่นักศึกษาต้องจ่ายตามอัตราที่มหาวิทยาลัยกำหนดเพื่อนำมาเป็นค่าใช้จ่ายหลักในการจัดการเรียนการสอนและการดำเนินการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยอัตรากำหนดเก็บตามประเภทการศึกษาซึ่งมี 3 ประเภท ดังนี้

2.1.1 นักศึกษาภาคปกติ จัดเก็บ 2 ส่วน คือ

1) เงินค่าบำรุงการศึกษา จัดเก็บค่าบำรุงการศึกษาประเภทเหมาะจ่ายปีการศึกษา ละ 2 ภาคเรียน โดยมีอัตรากำหนดเก็บจำแนกตามหลักสูตรสาขาวิชาที่ศึกษา ดังนี้

- วิทยาศาสตร์ ภาคเรียนละ 7,500 บาท

2) เงินค่าบำรุงอื่น ๆ จัดเก็บตามข้อบังคับมหาวิทยาลัย คือ

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าการเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษา และการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2554

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าการเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษา และการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2556

2.1.2 นักศึกษาภาคพิเศษ (โครงการการศึกษาเพื่อปวงชน หรือ กศ.ป.) จัดเก็บ 2 ส่วน คือ

1) เงินค่าบำรุงการศึกษา จัดเก็บค่าบำรุงการศึกษาประเภทเหมาะจ่ายปีการศึกษา ละ 2 ภาคเรียน โดยมีอัตรากำหนดเก็บจำแนกตามหลักสูตรและสาขาวิชาที่ศึกษาดังนี้

- วิทยาศาสตร์ ภาคเรียนละ 8,500 บาท

2) เงินค่าบำรุงอื่น ๆ จัดเก็บตามข้อบังคับมหาวิทยาลัย คือ

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าการเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษา และการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2554

- ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าการเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษา และการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาภาคปกติระดับปริญญาตรี (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2556

2.1.3 รายได้จากการบริการทางวิชาการและเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ จัดเก็บจากรายได้ที่มหาวิทยาลัยได้ให้บริการทางวิชาการ และเงินรายได้จากการบริหารสินทรัพย์ต่าง ๆ แก่หน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย ได้แก่

- เงินลงทะเบียนกิจกรรมการให้บริการ

- รายได้จากการบริการวิชาการ

ฯลฯ

โดยการบริหารจัดการจัดเก็บ และการใช้จ่ายเงินรายได้จากการให้บริการวิชาการ ตามระเบียบของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ว่าด้วยเงินรายได้จากการให้บริการวิชาการ พ.ศ. 2553 และในส่วนรายได้จากการบริหารสินทรัพย์นั้นในส่วนการจัดเก็บ จะมีประกาศในอัตรากำหนดให้บริการสินทรัพย์ในแต่ละประเภท

การใช้จ่าย จะจัดทำประมาณการรายได้ประจำปีงบประมาณ เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการในการดำเนินกิจการของมหาวิทยาลัยเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 80 ของงบประมาณการเงินรายได้ตามข้อ 12 ที่คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณากรอบวงเงินในแต่ละปีงบประมาณ

แหล่งงบประมาณ

คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีการบริหารงบประมาณ 2 แหล่งงบประมาณ ดังนี้

2.5.2.1 งบประมาณแผ่นดิน ตามที่ได้รับจัดสรรตาม พรบ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ดำเนินการจัดสรรงบประมาณ ให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย โดยจัดสรรงบประมาณตามแผนงาน ผลผลิต ได้รับสรรงบประมาณจำแนกตามหมวดรายจ่าย ดังนี้

1. งบบุคลากร (เงินเดือนข้าราชการ ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว พนักงานราชการ เงินประจำตำแหน่งทางวิชาการ เงินประจำตำแหน่ง เงินประจำตำแหน่งทางบริหารที่ไม่มีวาระ)
2. งบดำเนินงาน (ค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่งทางบริหาร ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค)
3. งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง)
4. งบเงินอุดหนุน (ค่าใช้จ่ายพนักงานมหาวิทยาลัย อุดหนุนทั่วไป อุดหนุนโครงการวิจัย)
5. งบรายจ่ายอื่น (ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพจัดการศึกษาและพันธกิจของมหาวิทยาลัย)

2.5.2.2

งบประมาณเงินรายได้ ได้รับจัดสรรประเภทรายได้ และประมาณการรายจ่ายจำแนกตามหมวดรายจ่าย ดังนี้

1. งบบุคลากร (ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราวรายวัน ค่าจ้างอาจารย์พิเศษ)
2. งบดำเนินงาน (ค่าตอบแทน เงินประจำตำแหน่งทางบริหาร ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ และค่าสาธารณูปโภค)
3. งบลงทุน (ค่าครุภัณฑ์ ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง)
4. งบเงินอุดหนุน (อุดหนุนทั่วไป อุดหนุนโครงการวิจัย เงินอุดหนุนเพื่อพัฒนาบุคลากร)
5. งบรายจ่ายอื่น (ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพจัดการศึกษาและพันธกิจของมหาวิทยาลัย)

แนวทางการวางแผนการใช้จ่ายเงิน

มหาวิทยาลัยมีการจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงาน ในมหาวิทยาลัย โดยจัดทำเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยและคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ซึ่งจะมีการพิจารณาทุกๆ ปีงบประมาณ และมีการจัดทำรายละเอียดค่าใช้จ่ายงบประมาณตามเกณฑ์การจัดสรร นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเพื่อให้ความเห็นชอบ และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยโดยมีหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณดังนี้

1. หลักเกณฑ์การจัดสรรสำหรับหน่วยงานที่มีรายได้ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีเงินรายได้จากการดำเนินกิจกรรมการผลิตบัณฑิตและการบริการ ประกอบด้วย คณะ/สาขาวิชา/หลักสูตร โดยมีหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินรายได้ของหน่วยงานที่มีรายได้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2566

ภาคปกติ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
- งบพัฒนา	นศ x นก. x 20 บาท	นศ x นก. x 22 บาท
- วัสดุฝึกนักศึกษา	นศ x นก. x 40 บาท	นศ x นก. x 44 บาท
- ฝึกประสบการณ์	นศ x นก. x 96 บาท	นศ x นก. x 106 บาท
<u>ค่าธรรมเนียมการศึกษาของสาขาวิชา</u>		
- สาขาวิทยาศาสตร์	นศ x 210 x ภาคเรียน	นศ x 231 x ภาคเรียน
ภาค กศ.ป.	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
- งบพัฒนา	นศ x นก. x 6 บาท	นศ x นก. x 6 บาท
- วัสดุฝึกนักศึกษา	นศ x นก. x 80 บาท	นศ x นก. x 80 บาท
- ฝึกประสบการณ์	นศ x นก. x 192 บาท	นศ x นก. x 192 บาท
<u>ค่าธรรมเนียมการศึกษาของสาขาวิชา</u>		
- สาขาวิทยาศาสตร์	นศ x 190 x ภาคเรียน	นศ x 190 x ภาคเรียน

หมายเหตุ ค่าธรรมเนียมการศึกษานักศึกษา วุฒิ ค.บ. ทุกชั้นปี จัดสรรดังนี้

- คณะครุศาสตร์ 50 %
- คณะที่ร่วมบริหารหลักสูตร 50 %

กองพัฒนานักศึกษา	ประเภท	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
ค่าบำรุงกิจกรรมนักศึกษา (คณะ)	ภาคปกติ	นศ. x 10 บาท x ภาคเรียน	นศ. x 10 บาท x ภาคเรียน
	ภาคกศ.ป.	นศ. x 10 บาท x ภาคเรียน	นศ. x 10 บาท x ภาคเรียน
ค่าบำรุงกีฬา (คณะ)	ภาคปกติ	นศ. x 20 บาท x ภาคเรียน	นศ. x 20 บาท x ภาคเรียน
	ภาคกศ.ป.	นศ. x 20 บาท x ภาคเรียน	นศ. x 20 บาท x ภาคเรียน

สำนักวิทยบริการเทคโนโลยี และสารสนเทศ	ประเภท	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
ค่าบำรุงอินเทอร์เน็ต (คณะ)	ภาคปกติ	นศ. x 55 บาท x ภาคเรียน	นศ. x 55 บาท x ภาคเรียน
	ภาคกศ.ป.	นศ. x 55 บาท x ภาคเรียน	นศ. x 55 บาท x ภาคเรียน

การจัดสรรเงินงบประมาณแผ่นดิน

1. ด้านวิทยาศาสตร์ ในระดับปริญญาตรี จัดสรรตามจำนวนนักศึกษา * 2,700 บาท

การวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ

เมื่อสภามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร อนุมัติค่าขอตั้งงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ และงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ (งบประมาณแผ่นดิน) ได้รับจัดสรรตามพรบ. แล้ว ให้หน่วยงานดำเนินการ ดังนี้

1. ก่อนการเบิกจ่ายจากงานคลังของมหาวิทยาลัยตามแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรือแผนงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ให้หน่วยงานผู้เบิกยื่นแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ ให้หน่วยงานผู้เบิกจ่ายเงินและใช้จ่ายเงินงบประมาณได้ตามแผนการใช้จ่ายเงิน ที่ยื่นไว้กับเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ในกรณีที่จำเป็น อธิการบดีอาจปรับแผนการใช้จ่ายเงินของหน่วยงานผู้เบิกได้ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับฐานะการคลังของมหาวิทยาลัย โดยแจ้งให้หน่วยงานผู้เบิกนั้นทราบล่วงหน้า

2. หน่วยงานตรวจสอบงบประมาณที่ได้รับจัดสรร และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) การใช้งบประมาณที่ชัดเจน มีการกำหนดเป้าหมาย ผลผลิต กิจกรรม ตัวชี้วัดผลสำเร็จที่ชัดเจน และกรณีที่มี เงินงบประมาณแผ่นดินจะต้องบริหารให้เป็นไปตามเป้าหมาย และระยะเวลาที่กำหนดตามงวดเงินที่ได้รับจัดสรร

3. หากคณะ สำนัก สถาบัน และกอง มีความประสงค์ที่จะขอโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่าย คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย มีมติในคราวประชุมครั้งที่ 6/2552 วันศุกร์ที่ 26 มิถุนายน 2552 มอบอำนาจการโอนและ/หรือการเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายเงินนอกงบประมาณ ให้อธิการบดีโอน

และ/หรือเปลี่ยนแปลงงบประมาณรายจ่ายในวงเงินที่เห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสมต่อภารกิจของมหาวิทยาลัย ส่วนกรณีที่เป็นกรณีโอนเปลี่ยนแปลงเพื่อจัดหาครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างจะต้องมีวงเงินต่อหน่วยต่ำกว่า 1,000,000 ล้านบาท และต่ำกว่า 10,000,000 ล้านบาท ตามลำดับ (เป็นไปตามระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 ซึ่งออกโดยสำนักงบประมาณ) ถ้าวงเงินในการจัดหาครุภัณฑ์หรือสิ่งก่อสร้างเกินกว่ากรณีดังกล่าว ให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ

4. การจ่ายหรือก่องหนี่ผูกพันงบประมาณให้กระทำได้แต่เฉพาะตามที่กำหนดไว้ในแผนงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือแผนงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม

5. การขอเบิกเงินจากงานคลังของมหาวิทยาลัย ตามแผนงบประมาณใดให้กระทำได้แต่เฉพาะในปีงบประมาณนั้น เว้นแต่

(1) งบประมาณรายจ่ายข้ามปี หรือ

(2) เป็นงบประมาณรายจ่ายที่ได้ก่องหนี่ผูกพันไว้ก่อนสิ้นปีงบประมาณ หรือได้รับอนุมัติจากอธิการบดีให้เบิกเหลือมปีและได้มีการกันไว้แล้ว

ในกรณีที่ (2) ให้ขยายขอเบิกจากงานคลังต่อไปได้อีกไม่เกินหกเดือนของปีงบประมาณถัดไป เว้นแต่มีความจำเป็นต้องขอเบิกจากงานคลังเกินกว่าเวลาดังกล่าวก็ให้เสนอขออนุมัติจากอธิการบดีเป็นรายการ

6. กำหนดให้วันที่ 30 กันยายน ของทุกปี เป็นวันสุดท้ายการเบิกจ่ายงบประมาณเงินรายได้ประจำปีงบประมาณ และงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ (งบประมาณแผ่นดิน)

ส่วนที่ 4

การบริหารและจัดการงบประมาณ

4.1 มีการจัดทำแผน/ผล การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายจากเงินรายได้ คู่ขนานกับงบประมาณแผ่นดินเป็นรายเดือนและรายไตรมาส เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายของรัฐบาล

4.2 ให้องค์กรคลังทำรายงานแสดง รายรับ รายจ่าย และงบทดลองของมหาวิทยาลัย เสนออธิการบดี และสำเนาให้คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงิน และสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

4.3 ให้องค์กรคลังทำรายงานการเงินตามแบบที่คณะกรรมการกำหนดประจำทุกเดือน และจัดทำงบการเงินประจำปี เสนออธิการบดี ภายในเก้าสิบวัน นับแต่วันสิ้นปีงบประมาณ

4.4 มีการติดตามผลการดำเนินงานตามคำรับรองปฏิบัติราชการประจำปี อย่างน้อย 2 ครั้ง

4.5 การติดตามและการตรวจสอบให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยว่าด้วย การติดตามตรวจสอบและประเมินผลมีการนำการประเมินด้วยเครื่องมือการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการ ใช้จ่ายงบประมาณ (Performance Assessment Rating Tool-PART) จากงบประมาณแผ่นดิน และเงินรายได้

การจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนครใช้ระบบฐานข้อมูลทางการเงิน ระบบบริหารงบประมาณ ควบคู่ไปกับระบบของกรมบัญชีกลาง GFMS ในการรายงานมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร จัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ ตามระเบียบของทางราชการ ดังนี้

- รายงานแสดงสถานะการใช้จ่ายงบประมาณจากฐานข้อมูลในระบบ GFMS งบทดลองหน่วยเบิกจ่ายรายเดือน
- รายงานสรุปผลการติดตามการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ รอบ 12 เดือน
- รายงานผลการปฏิบัติงานและการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปี รายไตรมาส เสนอต่อสำนักงบประมาณ และ สกอ.
- รายงานการใช้จ่ายงบประมาณเสนอต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา พร้อมจัดทำรายงานทางการเงินเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ประจำทุกเดือน เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจต่อผู้บริหารนำไปใช้ในการวางแผนต่อไป
- รายงานงบการเงินประจำทุกเดือนนำส่งสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน และกรมบัญชีกลาง

ส่วนที่ 5

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2562 ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เพื่อช่วยกันขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยการดำเนินการดังนี้

1. การสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางการเงินให้หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยรับทราบ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจไปในทิศทางที่สอดคล้องกันอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถเชื่อมโยงบทบาทของแต่ละหน่วยงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ที่กำหนด

2. หน่วยงานหลักของมหาวิทยาลัยจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของหน่วยงานที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้องเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในระดับมหาวิทยาลัยได้

3. มอบหมายให้คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ทำหน้าที่ติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด และงาน/โครงการที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการตรวจสอบและวิเคราะห์การใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี และรายงานเสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาและเสนอสภามหาวิทยาลัยทราบ

การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2562 จะดำเนินการเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการเปรียบเทียบระหว่างผลงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การแก้ไขปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน หรือการทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ให้มีความเหมาะสมต่อไป ซึ่งจะดำเนินการโดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

ส่วนที่ 6

การวางแผนการใช้งบประมาณที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้

ในการใช้จ่ายงบประมาณ ทั้งงบประมาณเงินแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ หน่วยงานจะมีแผนปฏิบัติงานและการดำเนินการเบิก-จ่ายเงินจะมีระบบงบประมาณที่มหาวิทยาลัยพัฒนาขึ้นใช้เองเพื่อใช้ตรวจสอบติดตามทำให้การบริหารจัดการงบประมาณมีประสิทธิภาพโปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งนี้จะมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบและประกาศของกรมบัญชีกลางและมหาวิทยาลัย และมีสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเข้าตรวจสอบงบการเงินของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย

เงื่อนไขการเบิกจ่ายงบประมาณ

- 1) หน่วยงานจะต้องทำแผนปฏิบัติการใช้จ่ายเงิน (รายได้และงบประมาณแผ่นดิน) ส่งที่กองนโยบายและแผนก่อนการดำเนินการเบิกจ่าย ภายในวันที่ 15 ตุลาคม
- 2) หน่วยงานดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเอง ยกเว้นหมวดค่าจ้างรายวันและเงินเดือน และรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างที่ได้รับจัดสรรในวงเงินที่อำนาจที่ได้รับมอบหมายจะดำเนินการโดยส่วนกลาง ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้
- 3) กรณีมีเงินเหลือจ่ายจากหมวดต่าง ๆ หน่วยงานสามารถโอนเปลี่ยนแปลงหมวดรายการได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม แต่จะต้องไม่มีค่าสาธารณูปโภคค้างชำระโดยความเห็นชอบของอธิการบดี (ยกเว้นค่าประปาไม่อนุญาตให้โอน)
- 4) กรณีมีการจ้างบุคลากรนอกเหนือจากกรอบอัตรากำลังที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จากมหาวิทยาลัย ให้หน่วยงานตัดโอนเงินจากงบดำเนินงาน ไปเป็นหมวดเงินเดือนตามวงเงินที่จะต้องจ่ายในปีนั้น ๆ

การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน

- 1) รายงานฐานะทางการเงินรายเดือน รายไตรมาส และรายปี
- 2) รายงานแสดงยอดเคลื่อนไหวของบัญชีธนาคาร
- 3) รายงานการเบิก-จ่าย และรายงานทางการเงินเสนอสภามหาวิทยาลัยทุกเดือน

ภาคผนวก



คำสั่งคณะกรรมการเทคโนโลยีการเกษตร

ที่ ๕/๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะเทคโนโลยีการเกษตร

มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๖

ตามที่คณะเทคโนโลยีการเกษตร จะดำเนินการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๖ สอดคล้องและเชื่อมโยงกับพันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีการเกษตร พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔

เพื่อให้การดำเนินงานจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะเทคโนโลยีการเกษตร เป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะเทคโนโลยีการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

- | | |
|---|--------------------------------|
| ๑. คณบดี | ประธานกรรมการ |
| ๒. รองคณบดีฝ่ายบริหารและวางแผน | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย | กรรมการ |
| ๔. รองคณบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา | กรรมการ |
| ๕. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายกิจการพิเศษ | กรรมการ |
| ๖. ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษา | กรรมการ |
| ๗. ประธานสาขาวิชาสัตวศาสตร์ | กรรมการ |
| ๘. ประธานสาขาวิชาพืชศาสตร์ | กรรมการ |
| ๙. ประธานสาขาวิชาการประมง | กรรมการ |
| ๑๐. ประธานสาขาวิชาเทคโนโลยีการอาหาร | กรรมการ |
| ๑๑. ประธานสาขาวิชาธุรกิจการเกษตร | กรรมการ |
| ๑๒. ประธานสาขาวิชาคหกรรมศาสตร์ | กรรมการ |
| ๑๓. ประธานหลักสูตรทุกหลักสูตร | กรรมการ |
| ๑๔. หัวหน้าสำนักงานคณบดี | กรรมการและเลขานุการ |
| ๑๕. นางกิริยัชฌา แถมสมดี เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป | กรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |

/หน้าที่ความรับผิดชอบ ...

หน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

๑. ดำเนินการวิเคราะห์จุดแข็ง (strength) จุดอ่อน (weakness) โอกาส (opportunity) และภัยคุกคาม (threat) ของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

๒. ดำเนินการวิเคราะห์ความสอดคล้องและความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์ทางการเงินคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร และแผนงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๓. พิจารณาทบทวนนโยบาย วิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าหมาย กลยุทธ์ ตัวชี้วัด การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงินของคณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๖)

๔. จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๖ ให้ครบทั้ง ๔ พันธกิจ คือ ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

๕. ดำเนินการติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงานค่าเป้าหมายตามตัวชี้วัดของการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน คณะเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๖

๖. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๖ คณะเทคโนโลยีการเกษตร เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะพิจารณา

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๒

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ชุมพล ทรงวิชา)

คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร

ประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร
เรื่อง แนวปฏิบัติอัตราค่าธรรมเนียมและการรับบริการวิชาการของคณะเทคโนโลยีการเกษตร
มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

ด้วยคณะเทคโนโลยีการเกษตร ได้จัดให้มีการบริการเครื่องมือ สื่อการเรียนการสอน หองปฏิบัติการ หองประชุม การบริการตรวจพิสูจน์และอื่น ๆ แก่บุคคลทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยจึงกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมในการให้บริการของคณะเทคโนโลยีการเกษตร ดังนี้

1. อัตราค่าบริการเครื่องมือทางการเกษตรสาขาวิชาพืชศาสตร์

ลำดับ	อุปกรณ์	อัตราค่าบริการ(บาท/วัน)			
		หน่วยงานในคณะเทคโนโลยีการเกษตร	หน่วยงานภายใน มรสน.	ราชการอื่น ๆ	เอกชน
1	รถไถเดินตามพร้อมอุปกรณ์	250	300	400	500
2	จอบ	20	30	40	50
3	คราด	10	20	30	40
4	เสียม	10	20	30	40
5	เครื่องตัดหญ้า	200	200	250	300

2. อัตราค่าบริการเครื่องมือวิทยาศาสตร์สาขาวิชาพืชศาสตร์

ลำดับ	อุปกรณ์	อัตราค่าบริการ(บาท/ชั่วโมง)			
		หน่วยงานในคณะเทคโนโลยีการเกษตร	หน่วยงานภายใน มรสน.	ราชการอื่น ๆ	เอกชน
1	ชุดเครื่องวิเคราะห์ไนโตรเจน				
	1.1 ในพืช(ราคา/ตัวอย่าง)	200	250	300	350
	1.2 ในดิน(ราคา/ตัวอย่าง)	100	120	160	180
2	เครื่องบดตัวอย่าง สำหรับเตรียมตัวอย่างวิเคราะห์	30 บาท/ตัวอย่าง			

ลำดับ	อุปกรณ์	อัตราค่าบริการ(บาท/ชั่วโมง)			
		หน่วยงานในคณะเทคโนโลยีการเกษตร	หน่วยงานภายใน มรสน.	หน่วยงานราชการอื่น ๆ	หน่วยงานเอกชน
	ไนโตรเจน				
3	ตู้อบลมร้อน	50	50	70	70
4	ตู้ดูดควัน	30	40	50	60
5	เครื่องวัดความแข็งของผักผลไม้แบบดิจิทัล	100	150	200	400
6	เครื่องวัดความหวานแบบดิจิทัล	100	150	200	400
7	เครื่องวัดค่าความเป็นกรด - ต่าง	30 บาท/ตัวอย่าง			

3. ค่ารักษาพยาบาลคลินิกรักษาสัตว์และปฏิบัติการ

ลำดับ	รายการ	อัตราค่าบริการ ราคา (บาท)
1	วัคซีนพิษสุนัขบ้า(เข็ม)	50
2	วัคซีนรวม 5 โรค(เข็ม)	170
3	วัคซีนรวม 6 โรค(เข็ม)	200
4	ถ่ายพยาธิรวม (เม็ด)	20
5	ฉีดเห็บ ขี้เรื้อน พยาธิหนอนหัวใจ น้อยกว่า 10 กิโลกรัม	50
6	ฉีดเห็บ ขี้เรื้อน พยาธิหนอนหัวใจ มากกว่า 10 กิโลกรัม	70
7	ฉีดยาฆ่าเชื้อ (เข็ม)	40
8	ฉีดยาลดปวด-ลดไข้ (เข็ม)	40
9	ฉีดยาบำรุง (เข็ม)	40
10	ฉีด/ป้อนยาซึม	40
11	ให้น้ำเกลือใต้ผิวหนัง (ครั้ง)	50-80
12	ให้น้ำเกลือเข้าเส้นรวม IV cath	150
13	ทำแผล	50-150
14	ทำหมันแมวผู้	400
15	ทำหมันแมวเมีย	500
16	ทำหมันสุนัขผู้ น้อยกว่า 10กิโลกรัม	500

ลำดับ	รายการ	อัตราค่าบริการ ราคา (บาท)
17	ทำหมันสุนัขผู้ 10-20 กิโลกรัม	700
18	ทำหมันสุนัขผู้ 20-30 กิโลกรัม	1000
19	ทำหมันสุนัขเมีย น้อยกว่า 10 กิโลกรัม	800
20	ทำหมันสุนัขเมีย 10-20 กิโลกรัม	1000
21	ทำหมันสุนัขเมีย 20-30 กิโลกรัม	1500
22	ยากิน (เม็ด)	3-8 บาท ขึ้นกับชนิดยา
23	ยากิน (น้ำ)	80-120 บาท ขึ้นกับชนิดยา
24	อาบน้ำขนสั้น(ครั้ง)	100-200
25	อาบน้ำขนยาว(ครั้ง)	100-300
26	อาบน้ำ+ตัดขน น้อยกว่า 10, 10-20, 20-30 กิโลกรัม (ครั้ง)	250, 350, 450
27	ค่าตรวจความสมบูรณ์เลือด (CBC)	80
28	ตรวจค่าเคมีของเลือด (ต่อ 1 ค่า)	100
29	ตรวจหาพยาธิในเม็ดเลือด (ต่อ 1 ตัวอย่าง)	50

4. อัตราค่ารักษา/ค่าปรับ ห้องสมุดคณะเทคโนโลยีการเกษตร

ลำดับ	รายการ	อัตราค่าปรับ (บาท)
การส่งหนังสือช้ากว่ากำหนด		
1	หนังสือทั่วไป และ CD-ROM	5
2	ปริญญาณิพนธ์ งานวิจัย	10
3	วารสาร	5
4	หนังสือพิมพ์ ย้อนหลัง	5
การทำทรัพยากรสารสนเทศชำรุดเสียหายต้องชดใช้ค่าปรับ		
5	หนังสือทั่วไป และ CD-ROM ปรับเป็นเงินจำนวน 2 เท่าของราคาหนังสือ และ CD-ROM ในราคาที่ปรากฏ	2 เท่า+50*
6	ปริญญาณิพนธ์ งานวิจัย	4 บาท / หน้า
7	วารสารทั่วไปปรับเป็นเงิน จำนวน 2 เท่า ของราคาวารสารที่ปรากฏ	2 เท่า+20**
8	หนังสือพิมพ์ปรับเป็นเงิน 2 เท่า ของราคาหนังสือพิมพ์	2 เท่า

*กระบวนการทางเทคนิคอีก 50 บาท

**กระบวนการทางเทคนิคอีก 20 บาท

5. อัตราค่าธรรมเนียมการให้บริการวิเคราะห์ตัวอย่าง ห้องปฏิบัติการโภชนศาสตร์ หลักสูตรสัตวศาสตร์

ที่	รายการ	¹ นักศึกษา ภายใน คณะฯ	บุคลากร ภายใน คณะฯ	² นักศึกษา ภายใน มรสน.	บุคคล ทั่วไป
1	วิเคราะห์ความชื้น (Moist) : Oven Dry	60	85	96	120
2	วิเคราะห์เถ้า (Ash)	90	125	144	180
3	วิเคราะห์โปรตีน (CP) : Macro-Kjeldahl	170	245	280	350
4	วิเคราะห์ไขมันหยาบ (EE) : Soxlet apparatus	170	245	280	350
5	วิเคราะห์เยื่อใยหยาบ (CF)	170	245	280	350
6	วิเคราะห์คาร์โบไฮเดรต (NFE)	660	945	1080	1,350
7	วิเคราะห์ NDF	170	245	280	350
8	วิเคราะห์ ADF	170	245	280	350
9	วิเคราะห์ ADL	250	350	400	500

** อัตราค่าบริการด้านบนเป็นราคาวิเคราะห์เฉพาะรายการนั้นๆ

** การวิเคราะห์ Proximate analysis (Moisture, Ash, CP, EE, CF) คิดราคาเทียบเท่าวิเคราะห์ NFE อย่างเดียว

¹ นักศึกษาเข้ามาทำการวิเคราะห์ด้วยตนเอง แต่ใช้สารเคมีของทางห้องปฏิบัติการ

² นักศึกษาภายใน มรสน. ต้องทำบันทึกข้อความขอความอนุเคราะห์ลดค่าบริการ จากอาจารย์ที่ปรึกษา ผ่านหัวหน้าสาขาวิชาสัตวศาสตร์

ให้ประกาศฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ออกประกาศเป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ธันวาคม พ.ศ. 2562

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรีชา ธรรมวินทร)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร